

呉市駐車場整備事業経営戦略

団 体 名 : 呉市

事 業 名 : 駐車場整備事業

策 定 日 : 令和 3 年 3 月

計 画 期 間 : 令和 3 年度 ~ 令和 12 年度

1. 事業概要

(1) 事業形態等

| | | | |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------|
| 法適(全部適用・一部適用) 非適の区分 | 非適用 | 事業開始年度 | 蔵本駐車場 昭和 58年 呉駅西駐車場 平成 2年 本通駐車場 平成 11年 阿賀駅前駐車場 平成 4年 |
| 職 員 数 | 1人(兼務) | 施 設 名 | 呉市蔵本駐車場 呉市呉駅西駐車場 呉市本通駐車場 呉市阿賀駅前駐車場 |
| 種 類 | 蔵本駐車場 都市計画駐車場 呉駅西駐車場 都市計画駐車場 本通駐車場 その他 阿賀駅前駐車場 附置義務駐車施設 | 構 造 | 蔵本駐車場 立体式 呉駅西駐車場 立体式 本通駐車場 立体式 阿賀駅前駐車場 立体式 |
| 立 地 | 蔵本駐車場 商業 呉駅西駐車場 駅 本通駐車場 商業 阿賀駅前駐車場 商業 | 建設後(建替後)の経過年数 | 蔵本駐車場 38年 呉駅西駐車場 31年 本通駐車場 22年 阿賀駅前駐車場 29年 |
| 駐 車 場 使 用 面 積 | 蔵本駐車場 9,188㎡ 呉駅西駐車場 12,651㎡ 本通駐車場 4,497㎡ 阿賀駅前駐車場 2,573㎡ | 収 容 台 数 | 蔵本駐車場 355台 呉駅西駐車場 481台 本通駐車場 124台 阿賀駅前駐車場 101台 |
| 営 業 時 間 | 蔵本駐車場 7時00分~24時00分 呉駅西駐車場 24時間 本通駐車場 7時30分~24時00分 阿賀駅前駐車場 24時間 | 一 時 間 当 た り の 料 金 | 蔵本駐車場 200円 呉駅西駐車場 200円 本通駐車場 200円 阿賀駅前駐車場 160円 |
| 収 益 的 収 支 比 率 ※過去3年度分を記載 | H29 蔵本駐車場 137.6% 呉駅西駐車場 119.0% 本通駐車場 42.6% 阿賀駅前駐車場 102.6% | H30 | 蔵本駐車場 126.8% 呉駅西駐車場 119.9% 本通駐車場 49.6% 阿賀駅前駐車場 120.7% |
| 稼 働 率 * ※過去3年度分を記載 | H29 蔵本駐車場 31.4% 呉駅西駐車場 22.5% 本通駐車場 28.1% 阿賀駅前駐車場 37.5% | H30 | 蔵本駐車場 30.9% 呉駅西駐車場 26.0% 本通駐車場 27.6% 阿賀駅前駐車場 38.1% |
| 民 間 活 用 の 状 況 | ア 民間委託 | | |
| | イ 指定管理者制度 | 指定管理者制度(代行制) | |
| | ウ PPP・PFI | | |

* $\left(\frac{\text{一日平均駐車台数} \times \text{一台当たり平均駐車時間}}{\text{収容台数} \times \text{営業時間}} \times 100 \right)$

(2) 料金形態

| | 蔵本駐車場 | 呉駅西駐車場 | 本通駐車場 | 阿賀駅前駐車場 |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 供用時間 | 7:00～24:00 | 24時間 | 7:30～24:00 | 24時間 |
| 駐車料金 | ●7:00～24:00 30分まで毎に100円 (最大料金1,200円) ●24:00～7:00 500円 | ●6:30～1:00 30分まで毎に100円 (最大料金1,500円) ●1:00～6:30 500円 | ●7:30～24:00 30分まで毎に100円 (最大料金1,200円) ●24:00～7:30 500円 | ●7:30～24:00 30分まで毎に80円(最大料金960円) ●24:00～7:30 400円 |
| 回数駐車券 | ●100円券12枚綴り 1,000円 ●100円券100枚綴り10冊～49冊まで 8,000円 (7,000円)×冊数 ●100円券100枚綴り50冊～99冊まで 7,800円 (6,000円)×冊数 ●100円券100枚綴り100冊以上 7,500円 (5,000円)×冊数 ※平成22年度～平成30年度は()内の金額で販売。 阿賀駅前駐車場も同じ。 | | | ●80円券12枚綴り 800円 ●80円券100枚綴り10冊～49冊まで 6,400円 (5,600円)×冊数 ●80円券100枚綴り50冊～99冊まで 6,240円 (4,800円)×冊数 ●80円券100枚綴り100冊以上 6,000円 (4,000円)×冊数 |
| 定期駐車券 | ●全日定期料金 1ヶ月 16,000円(0:00～24:00) ●平日定期料金 1ヶ月 14,000円(平日の0:00～24:00及び休日(その前日)が平日である場合に限る。)の0:00～それぞれ各駐車場の開場時間) ●1週間定期料金 6,000円 ●呉駅西駐車場のみの取り扱い(大口割引販売) 全日定期券 10枚以上 1枚当たり 14,000円 30枚以上 1枚当たり 12,000円 平日定期券 10枚以上 1枚当たり 12,000円 30枚以上 1枚当たり 10,000円 | | | ●全日定期料金 1ヶ月 8,000円 (0:00～24:00まで) ●1週間定期料金 3,000円 |

(3) 駐車場実態調査による現状把握・分析

呉市営駐車場は、呉市内中心部への来訪者やJR利用者の利便性の向上を目的として、現在、蔵本駐車場・呉駅西駐車場・本通駐車場及び阿賀駅前駐車場の4箇所、総収容台数1,061台により運営を行っている。

市営駐車場は、本市中心部における駐車需要に対応するため、昭和47年に開設した堺川駐車場をはじめとして、市内に5つの駐車場を整備してきたが、近年の人口減少社会の到来、中心市街地の衰退などの社会情勢の変化を受けて、駐車場を取り巻く環境も大きく変化し、特に大型商業施設の立地が中心市街地の外へ進んだことにより駐車需要が分散した。

このような中、平成18年度には、駐車場待ちの渋滞解消を目的として設置した駐車場案内システムを必要性の低下に伴い廃止し、また、平成26年度末には、最も老朽化が進んでいた堺川駐車場を廃止した。

しかしながら、市営駐車場は中心市街地への来訪者や近隣企業の通勤者の駐車場として今後も必要な施設であり、施設維持のためには健全な経営を確保する必要があることから、料金上限制の導入や夜間料金の設定などの利用促進策に努めており、近年、徐々にではあるものの、駐車場利用者は増加傾向にある。

現在、駐車需要の分散や民間駐車場の増加に伴い、特に現金での利用が減少していることから、定期券の販売を強化することで収入確保に努めており、その結果、全収入に対する定期券売り上げの割合が、平成25年度30.8%(65,735千円)から令和元年度53.2%(96,874千円)に向上している。(現金利用は、平成25年度46.7%(80,806千円)から令和元年度27.6%(50,248千円)に減少)

2. 経営の基本方針

- ・道路交通の円滑化
駐車場施設を維持することで、路上駐車を削減すること等により、道路交通の円滑化を図る。
- ・商業支援
商店街・近隣店舗への買い物客や事業者の駐車場として、市内の商業を支援する。
- ・満足度の高いサービスの提供
アンケート等を実施し利用者のニーズを的確に把握し、顧客満足度の向上に努める。
- ・経営基盤の強化
安定した経営を図るため、指定管理者と連携して営業活動を強化する。

3. 投資・財政計画(収支計画)

(1) 投資・財政計画(収支計画)：別紙のとおり

(2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

・平成28年度に蔵本駐車場の精算機の更新を行った。
・令和元年度に本通駐車場の建物の大規模修繕事業を行った。
・令和2年度中に阿賀駅前駐車場の発券機の更新を行った。
・令和3年度は、本通駐車場の精算機、阿賀駅前駐車場の精算機及び出入口ゲートを更新する予定としている。
・令和6年度には、呉駅西駐車場の精算システムを全面的に更新し、全駐車場の精算システムの主要機器の更新を終える計画とする。

② 収支計画のうち財源についての説明

・駐車場使用料(現金利用・回数券売上・定期券売上)が主な財源である。

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

・各施設毎に毎年100万円の修繕費を計上し、日常的な修繕の対応を行う。

(3) 投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

① 今後の投資についての考え方・検討状況

| | |
|--------------------------------|----------------------------------------------|
| 投資の平準化に関する事項 | 修繕や設備投資すべき箇所を精査し、概算費用や優先順位等の検討を行い、計画的な投資を行う。 |
| 施設等の統合・縮小・廃止に関する事項 | 各施設の利用状況、周辺の民間施設の整備状況などから総合的に判断する。 |
| 防災・安全対策に関する事項 | 施設の適切な維持管理や駐車場職員への安全教育により、事故防止や安全管理に努める。 |
| 民間の活力の活用に関する事項 (PPP・PFI など) | 指定管理者と連携を密にし、民間企業のノウハウによる効果的かつ効率的な投資に努める。 |
| その他 | |

② 今後の財源についての考え方・検討状況

| | |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 料金形態に関する事項 | 定期的に民間駐車場の料金設定の確認を行い、その動向に応じた柔軟な料金設定を市営駐車場においても検討し、駐車場経営に必要な財源確保を図る。 |
| 利用状況に関する事項 | 市営駐車場と近隣民間駐車場の利用状況を把握し、さらなる利用促進策を検討し、駐車場経営に必要な財源確保を図る。 |
| 繰入金に関する事項 | 赤字補填のための繰入金なしで運営できるよう収支計画を実行する。 |
| 資産の有効活用に関する事項 | 各施設はJR駅や中心市街地に近接し、収益が見込める利便性が高い場所に位置していることから、今後も効率的な運営により施設の有効活用を図り、駐車場経営に必要な財源確保に努める。 |
| その他 | |

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

| | |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 民間の活力の活用に関する事項 (指定管理者制度、PPP・PFI など) | 指定管理者と連携を密にし、民間企業のノウハウによる効果的・効率的な維持管理等を行う。 |
| 職員給与費に関する事項 | 現在、市職員1名(兼務)で業務を行っているが、今後も合理化に努める。 |
| 委託費に関する事項 | 5年ごとに指定管理者の公募を行い、さらなる指定管理料の低廉化や駐車場利用者のサービス向上を図っている。 |
| その他 | |

4. 公営企業として実施する必要性など

* 複数の駐車場を有する事業にあつては、駐車場ごとの考え方が分かるよう記載すること。

| | |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業の意義、提供するサービス自体の必要性 | <ul style="list-style-type: none"> ・ 蔵本駐車場 蔵本駐車場は、本市の中心市街地に近接し、近隣店舗利用者や近隣企業への通勤者、隣接する文化ホールの利用者等の駐車場として機能しており、中心市街地への集客力強化や道路交通の円滑化のためにも必要な施設である。 ・ 呉駅西駐車場 呉駅西駐車場は、JR呉駅に近接し、近隣店舗の利用者や近隣企業への通勤者等の駐車場として機能しているとともに、パークアンドライドの推進にも不可欠であり、JR呉駅周辺への集客力強化や道路交通の円滑化のためにも必要な施設である。 ・ 本通駐車場 本通駐車場は、本市の中心市街地に近接し、近隣店舗利用者や近隣企業への通勤者等の駐車場として機能しており、中心市街地への集客力強化や道路交通の円滑化のためにも必要な施設である。 ・ 阿賀駅前駐車場 阿賀駅前駐車場は、JR安芸阿賀駅に近接し、阿賀市民センターや阿賀まちづくりセンター、近隣店舗の利用者、近隣企業への通勤者の駐車場として機能しているとともに、パークアンドライドの推進にも不可欠であり、JR安芸阿賀駅周辺への集客力強化や道路交通の円滑化のためにも必要な施設である。 |
| 公営企業として実施する必要性 | 中心市街地やJR駅周辺の商業施設等への集客力の強化や道路交通の円滑化を図るために、公営駐車場を継続して経営する必要がある。 |

5. 経営戦略の事後検証、更新等に関する事項

| | |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 経営戦略の事後検証、更新等に関する事項 | 毎月提出を受ける報告書の確認や定期的な施設点検により、施設や運営の状況を適切に把握し、指定管理者更新時のタイミングで経営戦略の見直しを行う。 |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------|

投資・財政計画 (収支計画)

(単位:千円, %)

| 区 分 | | 年 度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 | 令和11年度 | 令和12年度 |
|-----------|---------------------|-----------------------|----------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|
| | | (決算) | (決算) | 〔決算 見込〕 | | | | | | | | | | | |
| 収 益 的 収 入 | 1 | 総 収 益 (A) | 187,424 | 184,294 | 165,117 | 173,794 | 179,499 | 178,653 | 177,812 | 176,975 | 176,142 | 175,313 | 174,488 | 173,667 | 172,850 |
| | (1) | 営 業 収 益 (B) | 175,772 | 171,708 | 150,049 | 162,500 | 169,145 | 168,299 | 167,458 | 166,621 | 165,788 | 164,959 | 164,134 | 163,313 | 162,496 |
| | | ア 料 金 収 入 | 175,772 | 171,708 | 150,049 | 162,500 | 169,145 | 168,299 | 167,458 | 166,621 | 165,788 | 164,959 | 164,134 | 163,313 | 162,496 |
| | | イ 受 託 工 事 収 益 (C) | | | | | | | | | | | | | |
| | | ウ そ の 他 | | | | | | | | | | | | | |
| | (2) | 営 業 外 収 益 | 11,652 | 12,586 | 15,068 | 11,294 | 10,354 | 10,354 | 10,354 | 10,354 | 10,354 | 10,354 | 10,354 | 10,354 | 10,354 |
| | | ア 他 会 計 繰 入 金 | 11,300 | 12,237 | 12,954 | 10,940 | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000 |
| | | イ そ の 他 | 352 | 349 | 2,114 | 354 | 354 | 354 | 354 | 354 | 354 | 354 | 354 | 354 | 354 |
| | 2 | 総 費 用 (D) | 150,406 | 161,742 | 155,987 | 145,873 | 148,961 | 152,458 | 152,363 | 145,579 | 152,282 | 152,189 | 152,079 | 151,970 | 151,863 |
| | (1) | 営 業 費 用 | 146,307 | 152,068 | 152,785 | 142,698 | 145,341 | 145,341 | 145,341 | 145,341 | 145,341 | 145,341 | 145,341 | 145,341 | 145,341 |
| | | ア 職 員 給 与 費 | 7,599 | 7,826 | 8,223 | 8,150 | 8,150 | 8,150 | 8,150 | 8,150 | 8,150 | 8,150 | 8,150 | 8,150 | 8,150 |
| | | ウ ち 退 職 手 当 | | | | | | | | | | | | | |
| | | イ そ の 他 | 138,708 | 144,242 | 144,562 | 134,548 | 137,191 | 137,191 | 137,191 | 137,191 | 137,191 | 137,191 | 137,191 | 137,191 | 137,191 |
| | (2) | 営 業 外 費 用 | 4,099 | 9,674 | 3,202 | 3,175 | 3,620 | 7,117 | 7,022 | 238 | 6,941 | 6,848 | 6,738 | 6,629 | 6,522 |
| | ア 支 払 利 息 | 422 | 42 | 64 | 116 | 171 | 160 | 142 | 238 | 214 | 196 | 162 | 128 | 95 | |
| | ウ ち 一 時 借 入 金 利 息 | | | | | | | | | | | | | | |
| | イ そ の 他 | 3,677 | 9,632 | 3,138 | 3,059 | 3,449 | 6,957 | 6,880 | | 6,727 | 6,652 | 6,576 | 6,501 | 6,427 | |
| 3 | 収 支 差 引 (A)-(D) (E) | 37,018 | 22,552 | 9,130 | 27,921 | 30,538 | 26,195 | 25,449 | 31,396 | 23,860 | 23,124 | 22,409 | 21,697 | 20,987 | |
| 資 本 的 収 入 | 1 | 資 本 的 収 入 (F) | | 26,500 | 36,400 | 35,000 | | | 80,000 | | | | | | |
| | (1) | 地 方 債 | | 26,500 | 36,400 | 35,000 | | | 80,000 | | | | | | |
| | | ウ ち 資 本 費 平 準 化 債 | | | | | | | | | | | | | |
| | (2) | 他 会 計 補 助 金 | | | | | | | | | | | | | |
| | (3) | 他 会 計 借 入 金 | | | | | | | | | | | | | |
| | (4) | 固 定 資 産 売 却 代 金 | | | | | | | | | | | | | |
| | (5) | 国 (都 道 府 県) 補 助 金 | | | | | | | | | | | | | |
| | (6) | 工 事 負 担 金 | | | | | | | | | | | | | |
| | (7) | そ の 他 | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | 資 本 的 支 出 (G) | 32,803 | 52,766 | 46,031 | 62,921 | 17,650 | 22,201 | 106,576 | 26,677 | 22,877 | 28,814 | 27,238 | 27,238 | 23,925 |
| | (1) | 建 設 改 良 費 | 1,334 | 45,005 | 36,695 | 39,584 | 5,000 | 5,000 | 85,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 |
| | | ウ ち 職 員 給 与 費 | | | | | | | | | | | | | |
| | (2) | 地 方 債 償 還 金 (H) | 31,469 | 7,761 | 9,336 | 9,337 | 12,650 | 17,201 | 21,576 | 21,677 | 17,877 | 23,814 | 22,238 | 22,238 | 18,925 |
| | (3) | 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金 | | | | | | | | | | | | | |
| (4) | 他 会 計 へ の 繰 出 金 | | | | 14,000 | | | | | | | | | | |
| (5) | そ の 他 | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | 収 支 差 引 (F)-(G) (I) | △ 32,803 | △ 26,266 | △ 9,631 | △ 27,921 | △ 17,650 | △ 22,201 | △ 26,576 | △ 26,677 | △ 22,877 | △ 28,814 | △ 27,238 | △ 27,238 | △ 23,925 | |

