

平成28年度における行政改革の主な取組状況

本市では、平成24年度から、行政改革3計画（「呉市職員体制再構築計画」、「呉市アウトソーシング推進計画」及び「呉市公共施設再配置計画」）に基づき、効率的な行政システムの構築に取り組んでいます。

これらの取組を始め、平成28年度の行政改革の主な取組状況を次のとおり報告します。

今後も、市民に必要なサービスを安定的に提供するとともに、持続可能な行政を確立していくため、行政改革を積極的に推進します。

主な取組項目	効果額(千円)
<p>1 呉市職員体制再構築計画</p> <p>平成25年3月 呉市職員体制再構築計画 策定 〔・市長事務部局，議会事務局，各行政委員会事務局 及び消防局を対象〕</p> <p>平成24年度当初：2,129名→平成30年度当初：1,690名 （計画期間中累計▲439名） この計画の進捗状況は次のとおりです。 ◇正規職員▲56名</p>	<p>▲ 462,448</p>

【参考】職員数の推移（定員適正化に向けた取組）

（各年度4月1日現在，単位：人）

区 分		呉市財政集中 改革プログラム			呉市職員体制再構築計画					
		H19年度	H20年度	H24年度	H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度
市長事務部局，議会事務局，行政委員会等及び消防局	目標	—	2,406	2,140	2,016	1,968	1,897	1,838	1,774	1,690
	実績	2,528	2,404	2,129	2,004	1,945	1,890	1,834	1,793	—
削減実績	対前年度比較		▲ 124	▲ 45	▲ 125	▲ 59	▲ 55	▲ 56	▲ 41	—
	対19年度比較		▲ 124	▲ 399	▲ 524	▲ 583	▲ 638	▲ 694	▲ 735	—
	対24年度比較		—	—	▲ 125	▲ 184	▲ 239	▲ 295	▲ 336	—

2 呉市アウトソーシング推進計画

▲ 75,284

平成24年6月 呉市アウトソーシング推進計画 策定

〔・重点取組項目 37事務事業〕

この計画の進捗状況は次のとおりです。

呉市アウトソーシング推進計画 進捗状況

手法	事務事業等名	取 組 状 況					平成28年度取組内容
		H24	H25	H26	H27	H28	
①民営化	公立保育所管理運営業務	実施	拡大		計画策定	拡大	波多見保育所運営団体の選定（H29年度から民営化）
	三角航路運営業務				実施	継続	（株）斎島汽船による航路運営
②指定管理者制度	有線テレビジョン放送施設管理運営業務	実施	継続				指定管理者制度継続・更新（～H34.3.31）

手法	事務事業等名	取 組 状 況					平成28年度取組内容
		H24	H25	H26	H27	H28	
②指定管理者制度	地方卸売市場管理運営業務	実施	継続				指定管理者制度継続・更新 (～H34.3.31)
	まちづくりセンター管理運営業務					実施	指定管理者制度導入 (H28.4.1～H33.3.31)
	入船山記念館管理運営業務				実施	継続	指定管理者制度継続・更新 (～H34.3.31)
	美術館管理運営業務				実施	継続	指定管理者制度継続 (H27.4.1～H32.3.31)
③業務委託	食品等検体試験検査業務		実施	継続			食品等検体試験検査業務委託継続
	焼却・破砕処理施設管理運営業務			実施	継続		長期包括業務委託継続 (H26～H39年度/14年間)
	ごみ収集業務		実施	継続			可燃ごみ収集業務委託(旧呉市)一部拡大
	恵みの丘蒲刈管理運営業務				実施	継続	指定管理者制度継続 (H27.4.1～H32.3.31)
	御手洗地区文化施設管理運営業務		実施	継続			職員の非正規化継続
	学校給食調理業務	実施	継続				委託継続(8小学校(白岳, 阿賀, 宮原, 吉浦, 横路, 昭和北, 広, 呉中央))
	国際交流事業・国際交流広場管理運営業務		実施	継続	拡大	継続	職員の非正規化継続
	一般廃棄物最終処分場管理運営業務				実施	継続	管理運営等業務委託継続 (H27～H43年度)
④多様な任用形態(非正規化)	健康診断・安全衛生業務				実施	継続	職員の非正規化継続
	職員福利厚生業務(厚生会)		実施	拡大	継続		職員の非正規化継続
	工事検査業務	実施	継続	拡大	継続		職員の非正規化継続
	市税徴収業務			実施	継続		職員の非正規化継続
	軽自動車税賦課業務			実施	継続		職員の非正規化継続
	固定資産税賦課業務	実施	拡大				職員の非正規化拡大 (土地の現地調査等)
	地域協働関連業務			実施	継続		職員の非正規化継続
	窓口業務(支所)	実施	拡大		継続	拡大	職員の非正規化拡大(広, 仁方, 天応, 郷原・昭和・阿賀支所)
	動物愛護センター管理運営業務		実施	継続			職員の非正規化継続
	環境保全業務			実施	継続		職員の非正規化継続
	学校管理業務	実施	拡大		継続		職員の非正規化継続
	図書館管理運営業務	実施	拡大	継続			職員の非正規化継続 (中央, 広図書館)

手法	事務事業等名	取 組 状 況					平成28年度取組内容
		H24	H25	H26	H27	H28	
⑤複数の手法を検討	くれ市民協働センター管理運営業務(新庁舎・広)				実施	継続	管理運営等業務委託継続
	本庁舎宿日直業務	実施	拡大		継続		職員の非正規化継続
	窓口業務(市民窓口課)		実施		継続		郵便請求対応業務, フロアマネージャー及び手数料収納等業務委託継続
	出納業務				実施	継続	歳入整理業務の委託継続
取組合計 31(計画数37)		進捗率		84%			

3 呉市公共施設再配置計画

191,699

- 平成23年3月 呉市公共施設白書 作成 (852施設)
 平成23年10月 呉市公共施設再配置計画基本方針 策定
 平成24年6月 第1次呉市公共施設再配置計画 策定
 { ・対象施設170施設 (うち見直し対象97施設) }
 平成25年6月 第2次呉市公共施設再配置計画 策定
 { ・対象施設173施設 (うち見直し対象68施設) }
 平成26年8月 第3次呉市公共施設再配置計画
 コミュニティ施設再配置基本方針 策定
 平成27年3月 第3次呉市公共施設再配置計画 策定
 { ・対象施設524施設 (うち見直し対象322施設) }
 この計画の進捗状況は次のとおりです。

呉市公共施設再配置計画 (第1次~第3次) 進捗状況

(単位:施設数)

大分類	第1次計画		第2次計画		第3次計画		計		平成28年度 取組完了施設名称
	見直し 対象 施設	H28年度 までに完了	見直し 対象 施設	H28年度 までに完了	見直し 対象 施設	H28年度 までに完了	見直し 対象 施設	H28年度 までに完了	
1 生涯学習施設									
1 社会教育施設	6	1			36	6	42	7	<ul style="list-style-type: none"> ●指定管理者制度導入【2施設/3次】 昭和まちづくりセンター 昭和東まちづくりセンター ●廃止【1施設/2次】 豊浜体育館 ●廃止【2施設/3次】 皆実会館別館, 皆実コミュニティセンター ●存置(直営継続)【2施設/3次】 向コミュニティセンター, 豊コミュニティセンター ●転用【1施設/3次】 福祉会館(貸館施設)
2 芸術文化施設	1	1	2				3	1	
3 スポーツ施設	6	5	5	4			11	9	
4 文化財	1	1	6				7	1	
5 集会所等	3	3	2	2	62	6	67	11	
2 学校教育施設									
1 義務教育施設	31	26					31	26	
2 高等教育施設							0	0	
3 その他教育施設	18	3					18	3	
3 医療福祉施設									
1 医療施設	2	2					2	2	<ul style="list-style-type: none"> ●存置(直営継続)【1施設/1次】 国保音戸診療所医師官舎 ●転用【2施設/2次】 福祉会館(在宅福祉施設) 福祉会館(在宅福祉関連施設)
2 児童福祉施設	17	17			7	2	24	19	
3 高齢者福祉施設			8	6			8	6	
4 障害者福祉施設							0	0	
4 環境衛生施設									
1 ごみ処理施設			8	7			8	7	
2 し尿処理施設			6				6	0	
3 斎場			9	6			9	6	

(単位:施設数)

大分類	第1次計画		第2次計画		第3次計画		計		平成28年度 取組完了施設名称
	見直し 対象 施設	H28年度 までに完了	見直し 対象 施設	H28年度 までに完了	見直し 対象 施設	H28年度 までに完了	見直し 対象 施設	H28年度 までに完了	
5 産業振興施設									
1 新産業・起業支援施設							0	0	
2 観光施設	2		2	1			4	1	
3 港湾施設			4	4			4	4	●転用【1施設/2次】 川原石棧橋待合所
4 農業施設	1	1	3	3			4	4	●存置(直営継続)【1施設/2次】 呉中央公共船員待合所
5 水産施設			12	6			12	6	●存置(直営継続)【1施設/2次】 下蒲川水産振興施設
6 市場施設	1	1					1	1	
6 公園等									
1 公園等			1				1	0	
7 市営住宅									
1 市営住宅					87	7	87	7	●廃止【2施設/3次】 前菅原住宅、高須住宅
8 事務所等									
1 事務所等 (中央機関・地域機関)					15	11	15	11	●転用【4施設/3次】 すこやかセンターくれ 福祉会館(庁舎) つばき会館(庁舎) 区画整理課(広市民センター)
2 消防施設 (中央機関・地域機関)					2		2	0	
3 消防団詰所 (地域機関)					97	7	97	7	●廃止【5施設/3次】 仁方分団1部詰所 仁方分団2部詰所 普戸南分団1部詰所 倉橋西分団1部詰所 蒲刈向分団詰所
9 その他									
1 その他	8	8			16	10	24	18	
合計	97	69	68	39	322	49	487	157	
(再掲) 呉市公共施設白書 掲載外施設	(2)	(1)			(8)		(10)	(1)	
	進捗率	71%	進捗率	57%	進捗率	15%	進捗率	32%	

※ 「H28年度までに完了」欄のうち、数字に下線があるものは、平成28年度に取組が完了した施設があることを示す。

4 給与の適正化

▲ 1,880

職員の給料を次のとおり改定しました。

◇初任給基準の見直し

一般職給料表の適用を受ける事務職等の初任給を4号級引き下げ

(▲1,880)

削減経費総額(効果額)

▲ 215,381 ※

※削減経費総額(効果額)は、1、2及び3の効果額の重複分を差し引いたものです。

注1) 上下水道局分は除いています。

注2) 効果額は、対前年度比較で算出しています。ただし、「4 給与の適正化」にかかる効果額は、前年度との比較ではなく、減額による効果額(本来額との差)としています。