

平成26年度における行政改革の主な取組状況

本市では、平成24年度から、行政改革3計画（「呉市職員体制再構築計画」，「呉市アウトソーシング推進計画」及び「呉市公共施設再配置計画」）に基づき、効率的な行政システムの構築に取り組んでいます。

これらの取組を始め、平成26年度の行政改革の主な取組状況を次のとおり報告します。

今後も、市民に必要なサービスを安定的に提供するとともに、持続可能な行政を確立していくため、行政改革を積極的に推進します。

主な取組項目	効果額(千円)
<p>1 呉市職員体制再構築計画</p> <p>平成25年3月 呉市職員体制再構築計画 策定 { ・市長事務部局，議会事務局，各行政委員会事務局 } 及び消防局を対象</p> <p>平成24年度当初：2,129名→平成30年度当初：1,690名 (計画期間中累計▲439名) この計画の進捗状況は次のとおりです。 ◇正規職員▲59名</p>	<p>▲ 476,307</p>

【参考】職員数の推移（定員適正化に向けた取組）

(各年度4月1日現在, 単位: 人)

区 分		呉市財政集中 改革プログラム			呉市職員体制再構築計画					
		H19年度	H20年度	H24年度	H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度
市長事務部局，議会事務局，行政委員会等及び消防局	目標	—	2,406	2,140	2,016	1,968	1,897	1,838	1,774	1,690
	実績	2,528	2,404	2,129	2,004	1,945	1,890	—	—	—
削減実績	対前年度比較		▲ 124	▲ 45	▲ 125	▲ 59	▲ 55	—	—	—
	対19年度比較		▲ 124	▲ 399	▲ 524	▲ 583	▲ 638	—	—	—
	対24年度比較		—	—	▲ 125	▲ 184	▲ 239	—	—	—

2 呉市アウトソーシング推進計画

58,562

平成24年6月 呉市アウトソーシング推進計画 策定

{ ・重点取組項目 37事務事業 }

この計画の進捗状況は次のとおりです。

呉市アウトソーシング推進計画 進捗状況

手法	事務事業等名	取 組 状 況			
		H24	H25	H26	平成26年度取組内容
①民営化	公立保育所管理運営業務	実施	拡大		川尻保育所の民営化開始 倉橋保育所の新設 (須川・相愛・室尾の各保育所を統合)
②指定管理者制度	有線テレビジョン放送施設管理運営業務	実施	継続		指定管理者制度継続 (H24.4.1~H29.3.31)
	地方卸売市場管理運営業務	実施	継続		指定管理者制度継続 (H24.4.1~H29.3.31)

手法	事務事業等名	取 組 状 況			
		H24	H25	H26	平成26年度取組内容
③業務委託	食品等検体試験検査業務		実施	継続	食品等検体試験検査業務委託継続 (H25.7.1～H30.3.31)
	焼却・破砕処理施設管理運営業務			実施	長期包括業務委託開始 (H26.4.1～H40.3.31)
	ごみ収集業務		実施	継続	可燃ごみ収集業務一部委託(旧呉市)継続 (H25.4.1～H28.3.31)
	御手洗地区文化施設管理運営業務		実施	継続	職員の非正規化継続
	学校給食調理業務	実施		継続	委託継続(8小学校(白岳, 阿賀, 宮原, 吉浦, 横路, 昭和北, 広, 呉中央))
	国際交流事業・国際交流広場管理運営業務		実施	継続	職員の非正規化継続
④多様な任用形態 (非正規化)	職員福利厚生業務(厚生会)		実施	拡大	職員の非正規化拡大
	工事検査業務	実施	継続	拡大	職員の非正規化拡大 (設備工事の検査補助)
	市税徴収業務			実施	職員の非正規化実施 (窓口業務補助等)
	軽自動車税賦課業務			実施	職員の非正規化実施 (異動データの管理及び賦課事務補助)
	固定資産税賦課業務	実施		拡大	職員の非正規化拡大 (土地の現地調査及び資料収集)
	地域協働関連業務			実施	職員の非正規化実施 (地域協働団体事務運営業務)
	窓口業務(支所)	実施		拡大	職員の非正規化拡大 (広, 仁方, 天応, 郷原支所)
	生活保護業務	実施	拡大	継続	職員の非正規化継続 (ケースワーカー)
	動物愛護センター管理運営業務		実施	継続	職員の非正規化継続
	環境保全業務			実施	職員の非正規化実施
	学校管理業務	実施		拡大	職員の非正規化拡大
	図書館管理運営業務	実施	拡大	継続	職員の非正規化継続 (中央, 広図書館)
	⑤複数の手法を検討	本庁舎宿日直業務	実施	拡大	継続
窓口業務(市民課)			実施	継続	郵便請求対応業務, フロアマネージャー及び手数料収納等業務委託継続 (H25.10.1～H28.9.30)
取組合計 23 (計画数37)		進捗率	62%		

3 呉市公共施設再配置計画

154, 726

平成23年3月 呉市公共施設白書 作成 (852施設)
 平成23年10月 呉市公共施設再配置計画基本方針 策定
 平成24年6月 第1次呉市公共施設再配置計画 策定
 [・対象施設170施設 (うち見直し対象97施設)]
 平成25年6月 第2次呉市公共施設再配置計画 策定
 [・対象施設173施設 (うち見直し対象68施設)]
 平成26年8月 第3次呉市公共施設再配置計画
 コミュニティ施設再配置基本方針 策定
 平成27年3月 第3次呉市公共施設再配置計画 策定
 [・対象施設524施設 (うち見直し対象322施設)]
 このうち、第1次計画及び第2次計画の進捗状況は次のとおりです。

第1次及び第2次呉市公共施設再配置計画 進捗状況

(単位:施設数)

大分類	小分類	第1次計画		第2次計画		計		平成26年度 取組完了施設名称
		見直し 対象 施設	H26年度 までに完了	見直し 対象 施設	H26年度 までに完了	見直し 対象 施設	H26年度 までに完了	
1	生涯学習施設							
	1 社会教育施設	6	1			6	1	
	2 芸術文化施設	1		2		3	0	
	3 スポーツ施設	6	5	5	3	11	8	
	4 文化財	1		6		7	0	
	5 集会所等	3	3	2	2	5	5	
2	学校教育施設							
	1 義務教育施設	31	23			31	23	
	2 高等教育施設					0	0	
	3 その他教育施設	18	3			18	3	
3	医療福祉施設							
	1 医療施設	2	1			2	1	
	2 児童福祉施設	17	17			17	17	
	3 高齢者福祉施設			8		8	0	
	4 障害者福祉施設					0	0	
4	環境衛生施設							●長期包括委託【1施設/2次】 クリーンセンターくれ ●焼却終了【1施設/2次】 日附環境美化センター
	1 ごみ処理施設			8	7	8	7	
	2 し尿処理施設			6		6	0	
	3 斎場			9	6	9	6	
5	産業振興施設							●存置(指定管理継続)【1施設/2次】 くらはし産業館万葉の里 ●存置(指定管理継続)【2施設/2次】 倉橋農産加工センター 豊農業団地センター ●譲渡【3施設/2次】 仁方漁業共同作業所 田原漁船漁業用作業保管施設 袋の内漁具保管施設
	1 新産業・起業支援施設					0	0	
	2 観光施設	2		2	1	4	1	
	3 港湾施設			4	2	4	2	
	4 農業施設	1		3	2	4	2	
	5 水産施設			12	3	12	3	
	6 市場施設	1	1			1	1	

(単位:施設数)

大分類	第1次計画		第2次計画		計		平成26年度 取組完了施設名称
	見直し 対象 施設	H26年度 までに完了	見直し 対象 施設	H26年度 までに完了	見直し 対象 施設	H26年度 までに完了	
6 公園等							
1 公園等			1		1	0	
7 市営住宅							
1 市営住宅					0	0	
8 事務所等							
1 事務所等 (中央機関・地域機関)					0	0	
2 消防施設 (中央機関・地域機関)					0	0	
3 消防団詰所 (地域機関)					0	0	
9 その他							
1 その他	8	8			8	8	●廃止【1施設/1次】 堺川駐車場
合計	97	62	68	26	165	88	
(再掲) 呉市公共施設白書 掲載外施設	(2)	(1)			(2)	(1)	
	進捗率	64%	進捗率	38%	進捗率	53%	

※ 「H26年度までに完了」欄のうち、数字に下線があるものは、平成26年度に取組が完了した施設があることを示す。

4 給与の適正化

▲ 202,627

職員の手当を次のとおり改定しました。

◇退職手当制度の改正

(▲150,902)

退職手当基本額の支給率引下げ(6%)

◇持ち家に係る住居手当の廃止

(▲41,457)

◇特殊勤務手当の見直し

(▲10,268)

清掃業務等職員手当(廃棄物処理作業、一般廃棄物の収集・運搬作業及び犬、猫等処理作業)の引下げ及び一部廃止

削減経費総額(効果額)

▲ 442,588 ※

※削減経費総額(効果額)は、1、2及び3の効果額の重複分を差し引いたものです。

注1) 上下水道局分は除いています。

注2) 効果額は、対前年度比較で算出しています。ただし、「4 給与の適正化」にかかる効果額は、前年度との比較ではなく、減額による効果額(本来額との差)としています。

注3) 呉市アウトソーシング計画の「焼却・破砕処理施設管理運営業務」及び呉市公共施設再配置計画の「4 環境衛生施設」中、「1 ごみ処理施設」のクリーンセンターくれについては、平成26年度から平成39年度までの14年間の長期包括業務委託を開始したことに伴い、委託開始初年度の平成26年度は経費が増加し、効果額も減少していますが、計画全体では、経費の縮減が図れます。