

1 SWOT分析による戦略の構築

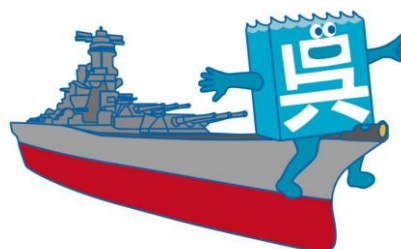
SWOT分析とは、戦略を企画立案する際に、外的・内的要因などの現状を分析する戦略計画手法の一つです。

様々な要素をStrength（強み）、Weakness（弱み）、Opportunity（機会）・Threat（脅威）の四つに分類し、マトリクス表にまとめることにより、課題が抽出され、その結果、解決策を導くための戦略が見つけやすくなるという特徴があります。

民間企業向けの手法であるSWOT分析を、本市の分析に活用するに当たり、S（強み）、W（弱み）、O（機会）、T（脅威）とマトリクスから導かれる領域・戦略を下表のとおり定義しました。

外的要因 / 内的要因	O（機会） 呉市の価値を高める社会潮流 （今後10年間）	T（脅威） 呉市の価値向上を阻害する社会潮流 （今後10年間）
<b>S（強み）</b> 呉市が持っている優れた「力と宝」	<b>積極的領域</b> 強みと機会を活かしていく領域  <b>集中戦略</b>	<b>創意工夫領域</b> 強みを活かし脅威を回避するとともに、機会と捉えて新たな戦略を生み出す領域  <b>中・長期戦略</b>
<b>W（弱み）</b> 呉市が持っている相対的に見ると不利な「力と宝」	<b>改善領域</b> 機会を活かし弱みを克服する領域  <b>集中戦略</b>	<b>致命傷回避領域</b> 来る脅威と弱みが相まって最悪の事態を回避する領域  <b>中・長期戦略</b>

※ 表中、【S（強み）】【W（弱み）】【O（機会）】【T（脅威）】の①～⑥は、各領域の重点化方針の①～⑥に対応しています。



**S（強み）**

- ③④広島呉道路（クエアライン）による広島市との近接性
- ③④東広島・呉自動車道による広島空港との近接性
- ③④⑤歴史的な背景により、充実したインフラが早期に整備
- ③④⑤放射環状型道路網の整備による近隣都市との強い連携
- ③④⑤代替性・多重性が一定程度確保された幹線道路ネットワーク
- ③④⑤河川改修の進展により、水辺空間に集積した都市機能
- ④歴史的価値のある土木施設の存在
- ④⑤多島美の景観と約300kmの長い海岸線
- ④⑤風光明媚でブルーラインが整備されたサイクリングロードネットワーク
- ⑤全国トップレベルの土砂災害対策の整備率

**W（弱み）**

- ①市内を占める高い土砂災害警戒区域の面積割合
- ①②全国平均を上回るインフラ施設の老朽化率
- ①②主要幹線道路が脆弱で、大雨による事前交通規制で分断されるまち
- ①②巨大地震、気候変動による沿岸被害のリスクの増大
- ①⑥気候変動のスピードに対応しきれていない河川
- ②高速道路網が暫定2車線整備であり、災害に対する乏しい復元・回復力
- ②定時性や速達性の確保が課題となっている空港アクセス
- ②現在の交通需要に対応できていない幹線道路

<p><b>O（機会）</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>①②国が防災・減災，国土強靱化を強力に推進</li> <li>③経済のグローバル化の進展</li> <li>③技術革新の進展（DX・AI・ロボットなど）</li> <li>④インバウンドの進展</li> <li>④着地型・体験型観光へのシフト転換</li> <li>④健康志向の高まり（食の安全，サイクリングブーム）</li> </ul>	<p><b>T（脅威）</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>①②異常気象と自然災害の激化・頻発化</li> <li>①②⑤低密度市街地の拡大や都市機能の拡散の進行</li> <li>⑤少子・高齢化，人口減少の進展</li> <li>⑤製鉄・造船業の衰退</li> <li>⑤空き家・所有者不明土地の増加</li> <li>⑥地球温暖化の進行</li> </ul>
<p><b>③物流の効率化による生産性の向上</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・生産性を大きく向上する高速道路ネットワークの機能強化</li> <li>・安全で円滑な物流を確保するための幹線道路ネットワークの整備</li> </ul> <p><b>④交流人口の拡大，観光周遊の更なる活性化</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・広域的な交流を支える高速道路ネットワークの機能強化</li> <li>・観光資源をつなぐ道路ネットワークの整備</li> </ul> <div style="border: 2px solid red; border-radius: 15px; padding: 10px; margin-top: 20px;"> <p>強みと機会を最大限に活用し，早期効用と相乗効果の発現を図る集中戦略が有効</p> </div>	<p><b>⑤持続可能なまちづくり</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域産業・地域づくりを支える道路ネットワークの整備</li> <li>・コンパクトで全ての人にやさしく，ゆとりとにぎわいのあるまちづくり</li> <li>・総合的な交通安全対策</li> </ul> <div style="border: 2px solid red; border-radius: 15px; padding: 10px; margin-top: 20px;"> <p>強みを活かして脅威を回避するとともに，機会と捉え，創意工夫により新たな施策展開を図る中・長期的な戦略が有効</p> </div>
<p><b>①激化する異常気象と自然災害に対する防災・減災，強靱化対策</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成30年7月豪雨災害等からの創造的復興（再度災害防止対策事業）</li> </ul> <p><b>②災害に強い道路ネットワークの構築</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・重要物流道路・緊急輸送道路等における橋りよの耐震補強</li> </ul> <div style="border: 2px solid red; border-radius: 15px; padding: 10px; margin-top: 20px;"> <p>機会を活かして弱みを克服するとともに，今後の社会潮流の変化に対応していくため，柔軟な施策展開による集中戦略が必要</p> </div>	<p><b>①激化する異常気象と自然災害に対する防災・減災，強靱化対策</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成30年7月豪雨災害等からの創造的復興</li> <li>・流域全体・総力戦で挑む治水対策</li> <li>・命と暮らしを守る土砂災害対策</li> </ul> <p><b>②災害に強い道路ネットワークの構築</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・道路ネットワークの多重性・代替性の強化</li> </ul> <p><b>⑥環境保全と循環型社会の構築</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・環境に配慮したインフラ施設の省エネルギー化</li> <li>・自然と共生するグリーンインフラ</li> </ul> <div style="border: 2px solid red; border-radius: 15px; padding: 10px; margin-top: 20px;"> <p>来る脅威と弱みが相まって最悪の事態を回避するため，着実な施策の実施による中・長期的な戦略が必要</p> </div>

2 SDGS（持続可能な開発目標）の取組

SDGs（Sustainable Development Goals：持続可能な開発目標）は、「誰一人取り残さない」持続可能でよりよい社会の実現を目指す世界共通の目標です。平成27年（2015年）の国連サミットにおいて全ての加盟国が合意し、令和12年（2030年）までに達成する、17の目標（ゴール）と169の具体目標（ターゲット）から構成されています。

呉市土木未来プランでは、施策に関連するSDGsの17の目標（ゴール）を示しています。

 <b>17の目標（ゴール）</b>		 <b>9 産業と技術革新の基盤をつくろう</b>	<b>【目標9】産業と技術革新の基盤をつくろう</b> 強靱（レジリエント）なインフラ構築，包摂的かつ持続可能な産業化の促進及びイノベーションの推進を図る
 <b>1 貧困をなくそう</b>	<b>【目標1】貧困をなくそう</b> あらゆる場所あらゆる形態の貧困を終わらせる	 <b>10 人や国の不平等をなくそう</b>	<b>【目標10】人や国の不平等をなくそう</b> 国内及び各国家間の不平等を是正する
 <b>2 飢餓をゼロに</b>	<b>【目標2】飢餓をゼロに</b> 飢餓を終わらせ，食料安全保障及び栄養の改善を実現し，持続可能な農業を促進する	 <b>11 住み続けられるまちづくりを</b>	<b>【目標11】住み続けられるまちづくりを</b> 包摂的で安全かつ強靱（レジリエント）で持続可能な都市及び人間居住を実現する
 <b>3 すべての人に健康と福祉を</b>	<b>【目標3】すべての人に健康と福祉を</b> あらゆる年齢のすべての人々の健康的な生活を確保し，福祉を促進する	 <b>12 つくる責任，つかう責任</b>	<b>【目標12】つくる責任，つかう責任</b> 持続可能な消費生産形態を確保する
 <b>4 質の高い教育をみんなに</b>	<b>【目標4】質の高い教育をみんなに</b> すべての人に包摂的かつ公正な質の高い教育を確保し，生涯教育の機会を促進する	 <b>13 気候変動に具体的な対策を</b>	<b>【目標13】気候変動に具体的な対策を</b> 気候変動及びその影響を軽減するための緊急対策を講じる
 <b>5 ジェンダー平等を実現しよう</b>	<b>【目標5】ジェンダー平等を実現しよう</b> ジェンダー平等を達成し，すべての女性及び女児のエンパワーメントを行う	 <b>14 海の豊かさを守ろう</b>	<b>【目標14】海の豊かさを守ろう</b> 持続可能な開発のために，海洋・海洋資源を保全し，持続可能な形で利用する
 <b>6 安全な水とトイレを世界中に</b>	<b>【目標6】安全な水とトイレを世界中に</b> すべての人々の水と衛生の利用可能性と持続可能な管理を確保する	 <b>15 陸の豊かさを守ろう</b>	<b>【目標15】陸の豊かさを守ろう</b> 陸域生態系の保護，回復，持続可能な利用の推進，持続可能な森林の経営，砂漠化への対処ならびに土地の劣化の阻止・回復及び生物多様性の損失を阻止する
 <b>7 エネルギーをみんなに，そしてクリーンに</b>	<b>【目標7】エネルギーをみんなに，そしてクリーンに</b> すべての人々の，安価かつ信頼できる持続可能な近代的なエネルギーへのアクセスを確保する	 <b>16 平和と公正をすべての人に</b>	<b>【目標16】平和と公正をすべての人に</b> 持続可能な開発のための平和で包摂的な社会を促進し，すべての人々に司法へのアクセスを提供し，あらゆるレベルにおいて効果的で説明責任のある包摂的な制度を構築する
 <b>8 働きがいも経済成長も</b>	<b>【目標8】働きがいも経済成長も</b> 包摂的かつ持続可能な経済成長及びすべての人々の完全かつ生産的な雇用と働きがいのある人間らしい雇用（ディーセント・ワーク）を促進する	 <b>17 パートナーシップで目標を達成しよう</b>	<b>【目標17】パートナーシップで目標を達成しよう</b> 持続可能な開発のための実施手段を強化し，グローバル・パートナーシップを活性化する