

## 経営健全化方針に基づく取組状況（令和7年度）

### ○ 法人名

斎島汽船株式会社

### ○ 経営健全化方針を策定した理由

経営が著しく悪化している第三セクター等については、抜本的改革を含む経営健全化に速やかに取り組むことが必要とされており、市が出資（96.09%）を行っている第三セクターである斎島汽船株式会社は、平成29年度決算において債務超過額が47,442,009円発生したため、総務省通知「第三セクター等の経営健全化方針の策定について」（平成30年2月20日総財公第26号）に基づき、経営健全化方針を策定したもの。

### ○ 財政的リスクの状況

	平成29年度 決算	平成30年度 決算	令和元年度 決算	令和2年度 決算	令和3年度 決算	令和4年度 決算	令和5年度 決算	令和6年度 決算	令和7年度 決算
債務超過額 (千円)	47,442	42,892	42,498	47,308	43,373	59,477	55,864	70,244	67,468

### ○ 主な取組状況

#### 【法人自らによる経営健全化のための具体的な対応】

- ・ 燃料費の抑制を図るため、アイドリングストップを行うとともに、急発進、急加速等をしないよう努めている。
- ・ 大規模修繕の発生リスクを低減するため、船員による定期的な点検を行っている。
- ・ ドックの業者を市外の業者から市内の業者に変更し、ドック費用の削減と、移動に伴う燃料費の削減を行った。

#### 【地方公共団体による財政的なリスクへの対処のための対応】

- ・ 離島航路の維持確保等について協議するため、関係機関や地元住民の代表等で組織する「呉市離島航路確保維持改善協議会」を設置した。  
　経営健全化に向けた便数の適正化及び寄港地の変更について、地元住民との意見交換を行って住民意見を取り入れながら、地域の実情に合った案を作成し、当該協議会での審議を経て案を決定した。  
　決定した見直し案について、国等への手続を行い便数の適正化及び寄港地の変更を実施した。

## ○ 法人の財務状況

貸借 対照表 から	項目	金額(千円)								
		平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	資産総額 ①	17,439	13,045	17,446	13,926	19,890	18,658	29,905	29,043	24,941
	現金・預金	9,674	5,510	10,170	6,332	10,154	8,995	20,320	19,943	15,945
	未収金	92	68	70	58	78	72	67	50	38
	貯蔵品・船内準備金	283	409	264	229	287	404	437	360	399
	仮払金	0	0	0	0	0	0	0	0	41
	固定資産	6,902	6,902	6,902	7,267	9,329	9,143	9,040	8,647	8,476
	繰延資産	488	156	40	41	41	44	41	43	41
	負債総額 ②	64,881	55,937	59,944	61,234	63,262	78,135	85,769	99,287	92,409
短期借入金		49,000	54,000	58,000	60,000	62,000	77,000	84,000	97,000	91,000
未払金		14,647	1,118	1,141	420	412	484	806	1,783	691
前受金・預り金		1,234	819	803	814	850	651	963	504	718
純資産額	③(①-②)	▲ 47,442	▲ 42,892	▲ 42,498	▲ 47,308	▲ 43,373	▲ 59,477	▲ 55,864	▲ 70,244	▲ 67,468

損益 計算書 から	項目	金額(千円)								
		平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	営業収益 ①	4,171	3,956	3,788	3,683	3,647	3,371	3,158	2,769	2,224
	営業外収益 ②	1,380	416	0	1,236	3,632	1,739	1,023	542	745
	営業費用 ③	66,748	61,016	60,039	65,990	64,412	78,581	74,024	87,531	84,426
	営業外費用 ④	17	19	18	8	10	13	28	32	19
	経常損益 ⑤((①+②)-(③+④))	▲ 61,214	▲ 56,663	▲ 56,269	▲ 61,079	▲ 57,143	▲ 73,484	▲ 69,871	▲ 84,252	▲ 81,476
	特別損益 ⑥	53,735	61,213	56,663	56,269	61,080	57,379	73,484	69,872	84,252
	当期純損益 ⑦(⑤+⑥)	▲ 7,479	4,550	394	▲ 4,810	3,937	▲ 16,105	3,613	▲ 14,380	2,776