

議第 1 3 2 号 公の施設の指定管理者の指定について

1 趣旨

まちづくりセンター（呉市昭和まちづくりセンター及び呉市昭和東まちづくりセンター）及びスポーツ施設（呉市昭和テニスコート及び呉市昭和体育館）の指定管理者を地方自治法（昭和 2 2 年法律第 6 7 号）第 2 4 4 条の 2 第 6 項の規定により、あらかじめ呉市議会の議決を経て、指定しようとするものです。

2 公の施設の概要

まちづくりセンター（全 2 3 施設）のうちの 2 施設及びスポーツ施設（全 3 4 施設）のうちの 2 施設を対象とするものです。

(1) まちづくりセンター

設 置 目 的	地域のまちづくりに関する活動の拠点とするとともに、地域住民が主体的に取り組む市民協働のまちづくり及び生涯学習を推進し、地域住民による個性豊かで活力あふれる地域社会を実現するための施設として設置する。
設 置 条 例	呉市まちづくりセンター条例

ア 呉市昭和まちづくりセンター

施設所在地	呉市焼山中央 2 丁目 8 番 1 2 号
設置年月日	平成 2 6 年 4 月 1 日
施設規模等	延 べ 面 積 2, 9 6 3. 4 9 m <sup>2</sup> 構造・階数 鉄筋コンクリート造, 地下 1 階地上 4 階建て（複合建物の一部） 主 要 施 設 事務室, ホール, 講座室, 和室, 美術室, 音楽室, 料理室
利 用 状 況	利用者数 令和 4 年度 5 2, 3 4 9 人 令和 5 年度 5 9, 5 6 8 人 令和 6 年度 5 6, 1 8 9 人
指定管理業務に係る主要な決算の状況	令和 6 年度 【呉市分】 歳入 0 千円 歳出 2 3, 3 7 7 千円 指定管理料 2 3, 3 7 7 千円 【指定管理者分】 収入 3 5, 8 6 3 千円 支出 3 7, 1 0 8 千円 ※指定管理者の収支決算詳細については、別添「指定管理業務収支状況報告書（参考資料 2）」を参照
指定管理実績	平成 2 8 年 4 月 1 日～令和 3 年 3 月 3 1 日 特定非営利活動法人昭和地区まちづくり協議会 令和 3 年 4 月 1 日～令和 8 年 3 月 3 1 日 特定非営利活動法人昭和地区まちづくり協議会

イ 呉市昭和東まちづくりセンター

施設所在地	呉市苗代町字八幡野 39 番地の 2
設置年月日	平成 26 年 4 月 1 日
施設規模等	延 べ 面 積 686.97 m <sup>2</sup> 構造・階数 鉄筋コンクリート造，2 階建て 主 要 施 設 事務室，ホール，学習室，工作実習室，礼法室，児童室
利 用 状 況	利用者数 令和 4 年度 7,989 人 令和 5 年度 8,257 人 令和 6 年度 8,917 人
指定管理業務に係る主要な決算の状況	令和 6 年度 【呉市分】 歳入 0 千円 歳出 11,905 千円 指定管理料 11,905 千円 【指定管理者分】 収入 14,392 千円 支出 14,290 千円 ※指定管理者の収支決算詳細については，別添「指定管理業務収支状況報告書（参考資料 3）」を参照
指定管理実績	平成 28 年 4 月 1 日～令和 3 年 3 月 31 日 特定非営利活動法人昭和地区まちづくり協議会 令和 3 年 4 月 1 日～令和 8 年 3 月 31 日 特定非営利活動法人昭和地区まちづくり協議会

(2) スポーツ施設

設 置 目 的	スポーツ基本法（平成 23 年法律第 78 号）の精神に基づき，市民のスポーツ及びレクリエーションの振興並びに健康の保持増進を図るための施設として設置する。
設 置 条 例	呉市スポーツ施設条例

ア 呉市昭和テニス場

施設所在地	呉市焼山町地内
設置年月日	平成元年 4 月 1 日
施設規模等	主要施設 全天候コート 2 面 クレーコート 3 面
利 用 状 況	利用者数 令和 4 年度 27,341 人 令和 5 年度 37,452 人 令和 6 年度 28,047 人
指定管理業務に係る主要な決算の状況	令和 6 年度 【呉市分】 歳入 0 千円 歳出 2,169 千円

	<p>指定管理料 2, 1 6 9 千円</p> <p>【指定管理者分】</p> <p>収入 4, 2 6 4 千円</p> <p>支出 4, 2 3 0 千円</p> <p>※指定管理者の収支決算詳細については、別添「指定管理業務収支状況報告書（参考資料4）」を参照</p>
指定管理実績	<p>平成28年4月1日～令和3年3月31日 特定非営利活動法人昭和地区まちづくり協議会</p> <p>令和3年4月1日～令和8年3月31日 特定非営利活動法人昭和地区まちづくり協議会</p>

イ 呉市昭和体育館

施設所在地	呉市焼山中央2丁目8番12号
設置年月日	昭和62年10月1日
施設規模等	<p>施設面積 1, 4 7 5 . 6 0 m<sup>2</sup></p> <p>構造・階数 鉄筋コンクリート造一部鉄骨造, 2階建て</p> <p>主要施設 アリーナ: 8 7 3 . 6 0 m<sup>2</sup> (2 6 . 0 0 m × 3 3 . 6 0 m)</p> <p>シャワー室, 更衣室, 倉庫, 玄関ホール, ミーティングルーム</p>
利用状況	<p>利用者数 令和4年度 3 8, 1 4 1 人</p> <p>令和5年度 5 1, 0 1 9 人</p> <p>令和6年度 4 6, 8 7 0 人</p>
指定管理業務に係る主要な決算の状況	<p>令和6年度</p> <p>【呉市分】</p> <p>歳入 0 千円</p> <p>歳出 3, 9 7 7 千円</p> <p>指定管理料 3, 9 7 7 千円</p> <p>【指定管理者分】</p> <p>収入 6, 1 3 1 千円</p> <p>支出 5, 5 7 6 千円</p> <p>※指定管理者の収支決算詳細については、別添「指定管理業務収支状況報告書（参考資料5）」を参照</p>
指定管理実績	<p>平成28年4月1日～令和3年3月31日 特定非営利活動法人昭和地区まちづくり協議会</p> <p>令和3年4月1日～令和8年3月31日 特定非営利活動法人昭和地区まちづくり協議会</p>

### 3 指定管理者の業務の範囲

- (1) まちづくりセンター（呉市昭和まちづくりセンター及び呉市昭和東まちづくりセンター）
- ア 施設、設備等の維持及び管理に関する業務

イ 次に掲げる事業に関する業務

(ア) 地域のまちづくりの振興に関する事業

(イ) 市民協働のまちづくりの推進に関する事業

(ウ) 生涯学習の推進に関する事業

ウ 使用の許可に関する業務

エ 上記の業務に付随する業務

(2) スポーツ施設（呉市昭和テニス場及び呉市昭和体育館）

ア 施設、設備等の維持及び管理に関する業務

イ スポーツ振興事業に関する業務

ウ 使用の許可に関する業務

エ 上記の業務に付随する業務

#### 4 指定期間

令和8年4月1日から令和13年3月31日まで（5年間）

#### 5 団体（候補者）の概要

団 体 名	一般社団法人くれ・昭和みらい共創
団体所在地	呉市焼山中央2丁目8番12号
代表者氏名	代表理事 梶山俊二
設立年月日	令和7年8月20日
設 立 目 的	公共施設の効率的かつ効果的な運営に貢献するとともに、地域住民、事業者、行政、教育機関等との連携・協働を促進することで、地方が抱える様々な地域課題の解決を図り、特にデジタルトランスフォーメーション（DX）を推進することで、地域社会の利便性向上、経済活性化及び新たな価値創造を促進し、「誰もが安心して豊かに暮らせる持続可能な社会」の実現に寄与することを目的とする。
事 業 概 要	(1) 公共施設等の管理運営事業 (2) 地域課題解決に向けた調査研究・企画提案事業 (3) 地域住民・事業者との共創促進事業 (4) 地域資源活用・ブランド力向上事業 (5) その他、本法人の目的を達成するために必要な事業
役 員	代表理事 梶山 俊二 理 事 竹平 玉雄 岩田 千賀子 堀部 泰博

#### 6 団体（候補者）から提出された事業計画書の概要

管理運営上の基本方針	呉市まちづくりセンター条例及び呉市スポーツ施設条例に規定する設置目的に基づく管理運営を適切に行うとともに、これまでの指定管理者としての実績及びノウハウを生かし、より質の高い管理運営及びサービス提供に努める。
------------	---

	<p>新たに、指定管理業務等を行うための一般社団法人を設立し、これまでの施設等の管理運営のノウハウを引き継ぐとともに、現行の特定非営利活動法人昭和地区まちづくり協議会は公益活動に特化し、一般社団法人と密接に連携して更なる相乗効果を生み出せるよう、将来にわたって持続的に活動を続けていくための運営体制を構築する。</p> <p>また、令和7年度中に改定予定の呉市昭和地区まちづくり計画の内容に留意し、次の点に十分な注意を払い、新たな体制で事業運営を行うことにより、地域のまちづくり活動における拠点機能の更なる向上と、地域住民が主体的に取り組む市民協働のまちづくりと生涯学習の更なる推進、地域住民のスポーツレクリエーションの振興と健康保持の更なる向上を図る。</p> <p>(1) 公の施設であることを念頭に置き、公平な管理運営を行う。</p> <p>(2) 効果的かつ効率的な管理運営を行う。</p> <p>(3) 個人情報に十分注意し、適正な管理を行う。</p> <p>(4) 地域住民や利用者の意見、要望等を管理運営に反映するよう努める。</p> <p>(5) これまでの実績やノウハウを生かしつつ、より利便性の高いサービス提供が行えるよう、運営方法の工夫・改善に取り組む。</p>
管理運営体制	<p>業務全体を統括する事務局長を置き、その下に、昭和まちづくりセンター館長と昭和東まちづくりセンター館長を配置し、各施設の業務を横断的に監督する。</p> <p>昭和まちづくりセンターには、昭和体育館担当、昭和テニス場担当各1名を含む14名の担当者を配置し、昭和東まちづくりセンターには、3名の担当者を配置し、合計20名での管理運営体制とする。</p> <p>また、1日8時間勤務を見直し、6時間勤務及び4時間勤務に変更し、イベント開催時や業務の繁忙等に合わせて人員を多く配置するなど、弾力的なシフト編成により柔軟な運営ができるよう工夫する。</p>
施設の維持管理	<p>(1) 予防保全による長寿命化の観点から、劣化が進行する前の対策、防水工事の実施に努め、費用対効果を向上させる。</p> <p>(2) 安全な施設利用を図るため、現状把握を確実に行った上で、それぞれの施設・設備の運用の方向性や方針について呉市と十分な協議を行い、改修・修繕の優先順位を決めて実施する。</p> <p>(3) 専用機材・汎用機材などの様々な設備について、職員による日常点検や専門業者による保守点検を行うとともに保守点検実施計画を作成し、適切な維持管理を行う。</p> <p>(4) テニス場のグラウンド整備は信頼ある業者に委託し、ネット等の設備については利用者の意見も参考にし、補修、交換等適切な維持管理に努める。</p> <p>(5) 利用者からの苦情やトラブルの未然防止に努めるとともに、改善が組織的に進む仕組みを構築する。</p> <p>(6) 緊急時に備え、防災マニュアルを整備し、実践的な行動を取ることができるよう安全への取組を実施する。</p>

利用促進の取組	<p>(1) 利用料金等の収受のキャッシュレス化の推進に努める。</p> <p>(2) 昭和テニス場及び昭和体育館については、オンラインでの利用申込みを行っているが、使用料のオンラインでの支払も含め、全てが完結できるようなシステムの構築を図る。</p> <p>(3) 自治会・連絡区を通じて昭和地区の各戸に「きよみん通信」を配布し、イベント等の周知に努めているが、デジタル自治会システムの活用等により、地域住民への情報提供サービスの更なる充実を図る。</p> <p>(4) 報道機関等への情報提供により、情報発信に努める。</p> <p>(5) 昭和まちづくりセンター及び昭和体育館における大型モニターディスプレイでの情報提供（PR動画、画像を含む。）を継続する。</p> <p>(6) 引き続き、施設等（昭和東まちづくりセンターを除く。）の利用の受付時間を19時まで延長し、来館者等の利便性の向上を図る。</p> <p>(7) 講座や研修会、イベント等の参加状況の検証やトレンドの把握に努め、利用者のニーズに沿った「また受講したい」、「また来たい」と思えるような講座や魅力的な地域イベント等の開催に努める。</p> <p>(8) 学習スペースや談話コーナーの確保、職員の丁寧な接客サービスにより、地域に親しみのある居心地のよい施設環境の整備に努める。</p>
自主事業その他サービス向上の取組	<p>現在実施している休耕田活用事業や地域食堂運営事業及び地域猫推進活動を引き続き実施する。</p> <p>また、事業収益を地域に還元し、地域住民や事業者が一体となって地域活性化に取り組んでいく共創促進事業や、昭和地区における多世代・多機能型の地域ケア会議の実施など、地域の課題解決に向けて一歩踏み込んだ自主的な取組を、自主事業として展開していくことを目指す。</p>
経費削減の取組	<p>コスト意識を共有し、次の事項に留意しつつ、定期的に事務の効率化や見直しを検討し、経費削減に努める。</p> <p>(1) 契約及び機器・物品購入方法の工夫</p> <p>(2) 収納事務のキャッシュレス化の推進</p> <p>(3) 柔軟な人員配置等</p> <p>(4) ペーパーレス化の推進</p>

## 7 団体（候補者）から提出された期間中の収支計画

別添「指定管理業務収支計画書（参考資料6から10まで）」のとおり

## 8 選定委員会による審査結果の概要

### (1) 応募者

団体名	団体所在地	代表者氏名
一般社団法人くれ・昭和みらい共創	呉市焼山中央2丁目8番12号	梶山 俊二

### (2) 審査基準

応募者が、(1)に掲げる1者であったため、募集要項においてあらかじめ示したとお

り、採点による審査を行わず、基準ごとにその適否を審査したものです。

審 査 基 準	判 定
<p>ア 事業計画書等の内容が、利用しようとする者の平等利用が図られるものであること。</p> <p>【主な評価の視点】</p> <p>利用者の平等な利用の確保</p>	適・否
<p>イ 事業計画書等の内容が、施設の適切な維持及び管理が図られるものであること。</p> <p>【主な評価の視点】</p> <p>施設の設置目的や性格、関係する法令、条例等についての理解 適正に管理を行える体制（人員配置等） 自主事業の内容 苦情への対応及び個人情報の取扱い 事故等の緊急事態への対応</p>	適・否
<p>ウ 事業計画書等の内容が、利用促進が図られるものであること。</p> <p>【主な評価の視点】</p> <p>施設の利用促進に係る具体的な取組（サービス向上等） 利用者数等の数値目標 利用者の要望（ニーズ）把握に係る具体的な取組</p>	適・否
<p>エ 事業計画書及び収支予算書の内容が、適切かつ管理経費の縮減が図られるものであること。</p> <p>【主な評価の視点】</p> <p>収支計画書の規模・内容 施設間の効果的な連携 適正な提案額 管理経費の縮減のための工夫</p>	適・否
<p>オ 施設の管理を安定して行う能力を有するものであること。</p> <p>【主な評価の視点】</p> <p>経営状況の安定性 安定した管理を行える体制（人員配置、有資格者の配置等） 同種の施設の管理実績・管理能力</p>	適・否
<p>カ その他施設の設置目的又は性格等に応じて別に定める基準</p> <p>【主な評価の視点】</p> <p>地元住民や障害者の雇用への配慮、市の施策との連携 地域住民や環境問題への配慮 生涯学習の推進やスポーツの振興に対する取組 市民協働や男女共同参画等の推進</p>	適・否
<p>総 合 判 定</p>	<p>適・否 ※否は失格</p>

(3) 審査結果

応募者	一般社団法人くれ・昭和みらい共創	<b>【評価した点】</b> ・人材育成と地域課題の解決により，市民協働及び生涯学習を通じたまちづくりを推進する内容であること。 ・まちづくり協議会や地域団体と連携し，まちづくりやスポーツの推進に取り組む内容であること。 <b>【その他】</b> ・配置人数及び指定管理料について，従前の内容との乖離 <sup>かいり</sup> が大きい <sup>ため</sup> ，呉市と候補者の間で再度協議し，見直しを検討するよう，選定委員会において附帯意見が付されています。
総合判定	適	
<b>【内訳】</b>		
審査基準ア	適	
審査基準イ	適	
審査基準ウ	適	
審査基準エ	適	
審査基準オ	適	
審査基準カ	適	

(4) 選定委員会委員名簿

	氏 名	所 属 等
委 員 長	大藤 文夫	広島文化学園大学名誉教授
副委員長	市川 一雄	呉市文化スポーツ部副部長
委 員	澤 美苗	呉市スポーツ推進委員協議会副会長
	橋本 清勇	広島国際大学健康科学部社会学科教授
	松田 弥花	広島大学大学院人間社会科学研究科准教授
	松本 美幸	税理士
	大田 壮一	呉市市民部副部長

## 9 選定の理由

当該施設については，指定管理者の公募を行ったところ，応募者が1者であったため，当該者を指定管理者とすることの適否につき，呉市公の施設の指定管理者の指定の手續等に関する条例施行規則（平成18年呉市規則第1号）第3条の規定に基づく選定委員会において審査を行いました。

その結果，応募者である一般社団法人くれ・昭和みらい共創が指定管理者として適当であると認められたため，当該団体を指定管理者の候補者として選定したものです。



参考資料 1

指定管理業務収支状況報告書（令和 6 年度）

施設の名称 呉市昭和まちづくりセンターほか 3 施設

指定管理者名 特定非営利活動法人昭和地区まちづくり協議会

《市委託事業分》

【収入 (a)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
(1) 指定管理料	41,428,000	41,428,000	0	
(2) 利用料金収入	8,560,000	8,034,800	-525,200	
(3) その他収入	9,996,000	11,186,837	1,190,837	
講座料	9,384,889	10,161,800	776,911	
委託料（清掃）	611,111	662,037	50,926	
寄附金	0	363,000	363,000	
計	59,984,000	60,649,637	665,637	

【支出 (b)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
(1) 人件費	28,507,000	27,178,735	-1,328,265	
職員人件費	25,074,000	21,105,235	-3,968,765	
パート	1,712,000	5,596,411	3,884,411	
福利厚生費	1,721,000	477,089	-1,243,911	
(2) 管理費	31,477,000	34,025,587	2,548,587	
光熱水費	1,164,000	1,358,013	194,013	
電気使用料	1,070,000	1,234,467	164,467	
上下水道使用料	80,000	112,552	32,552	
ガス使用料	14,000	10,994	-3,006	
修繕料	818,000	1,025,585	207,585	
施設修繕	818,000	1,025,585	207,585	
委託料	16,272,000	16,799,220	527,220	
警備	304,000	303,600	-400	
清掃	10,252,000	9,626,936	-625,064	
保守点検	1,752,000	3,141,642	1,389,642	
防火対象物定期点検	331,000	145,200	-185,800	
その他	2,752,000	2,265,682	-486,318	
建築基準法第 1 2 条点検業務	881,000	1,316,160	435,160	
建築物等点検	129,000	589,560	460,560	
建築設備点検	344,000	313,000	-31,000	
昇降機点検				
防火設備点検	408,000	413,600	5,600	
その他支出	13,223,000	14,842,769	1,619,769	
旅費	11,000	0	-11,000	
消耗品費	333,000	340,526	7,526	
印刷製本費	70,000	31,680	-38,320	
車両運行費	60,000	15,215	-44,785	
報償費（謝金）	5,800,000	6,379,136	579,136	
通信運搬費	477,000	575,566	98,566	
使用料及び賃借料	2,245,000	2,167,146	-77,854	
指定管理者総合賠償保険料	216,000	215,420	-580	
備品費				
租税公課	2,904,000	3,262,039	358,039	
手数料	1,090,000	1,584,210	494,210	
その他	17,000	271,831	254,831	著作権料，減価償却費等
(3) 市への負担金	0	0	0	
計	59,984,000	61,204,322	1,220,322	

収支 (a-b) ①	0	-554,685	-554,685	
------------	---	----------	----------	--

## 《自主事業分》

## 【収入(c)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
計	0	0	0	

## 【支出(d)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
計	0	0	0	

収支 (c-d) ②	0	0	0	
------------	---	---	---	--

指定管理者収支計 (①+②)	0	-554, 685	-554, 685	
----------------	---	-----------	-----------	--

# 参考資料 2

## 指定管理業務収支状況報告書（令和 6 年度）

施設の名称 呉市昭和まちづくりセンター

指定管理者名 特定非営利活動法人昭和地区まちづくり協議会

《市委託事業分》

【収入 (a)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
(1)指定管理料	23,377,000	23,377,000	0	
(2)利用料金収入	4,000,000	3,015,700	-984,300	
(3)その他収入	8,546,000	9,470,237	924,237	
講座料	7,934,889	8,445,200	510,311	
委託料（清掃）	611,111	662,037	50,926	
寄附金	0	363,000	363,000	
計	35,923,000	35,862,937	-60,063	

【支出 (b)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
(1)人件費	15,796,000	14,655,834	-1,140,166	
職員人件費	14,157,000	10,408,370	-3,748,630	
パート	1,153,000	3,901,221	2,748,221	
福利厚生費	486,000	346,243	-139,757	
(2)管理費	20,407,000	22,452,503	2,045,503	
光熱水費	10,000	8,700	-1,300	
電気使用料				
上下水道使用料				
ガス使用料	10,000	8,700	-1,300	
修繕料	356,000	694,100	338,100	
施設修繕	356,000	694,100	338,100	
委託料	10,174,000	10,124,906	-49,094	
警備				
清掃	6,760,000	6,759,064	-936	
保守点検				
防火対象物定期点検				
その他	2,752,000	2,265,682	-486,318	
建築基準法第 1 2 条点検業務	662,000	1,100,160	438,160	
建築物等点検		472,560	472,560	
建築設備点検	254,000	214,000	-40,000	
昇降機点検				
防火設備点検	408,000	413,600	5,600	
その他支出	9,867,000	11,624,797	1,757,797	
旅費	10,000	0	-10,000	
消耗品費	100,000	244,401	144,401	
印刷製本費	30,000	31,680	1,680	
車両運行費	60,000	15,215	-44,785	
報償費（謝金）	5,000,000	5,557,736	557,736	
通信運搬費	319,000	409,646	90,646	
使用料及び賃借料	1,900,000	1,837,806	-62,194	
指定管理者総合賠償保険料	88,000	88,000	0	
備品費				
租税公課	1,700,000	2,257,667	557,667	
手数料	650,000	935,806	285,806	
その他	10,000	246,840	236,840	著作権料，減価償却費等
(3)市への負担金	0	0	0	
計	36,203,000	37,108,337	905,337	
収支 (a-b) ①	-280,000	-1,245,400	-965,400	

《自主事業分》

【収入(c)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
計	0	0	0	

【支出(d)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
計	0	0	0	

収支 (c-d) ②	0	0	0	
------------	---	---	---	--

指定管理者収支計 (①+②)	-280,000	-1,245,400	-965,400	
----------------	----------	------------	----------	--

参考資料 3

指定管理業務収支状況報告書（令和 6 年度）

施設の名称 呉市昭和東まちづくりセンター

指定管理者名 特定非営利活動法人昭和地区まちづくり協議会

《市委託事業分》

【収入(a)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
(1)指定管理料	11,905,000	11,905,000	0	
(2)利用料金収入	500,000	769,970	269,970	
(3)その他収入	1,450,000	1,716,600	266,600	
講座料	1,450,000	1,716,600	266,600	
計	13,855,000	14,391,570	536,570	

【支出(b)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
(1)人件費	8,059,000	6,710,516	-1,348,484	
職員人件費	6,356,000	4,939,762	-1,416,238	
パート	559,000	1,695,190	1,136,190	
福利厚生費	1,144,000	75,564	-1,068,436	
(2)管理費	5,516,000	7,579,323	2,063,323	
光熱水費	1,154,000	1,349,313	195,313	
電気使用料	1,070,000	1,234,467	164,467	
上下水道使用料	80,000	112,552	32,552	
ガス使用料	4,000	2,294	-1,706	
修繕料	150,000	148,555	-1,445	
施設修繕	150,000	148,555	-1,445	
委託料	1,895,000	3,875,643	1,980,643	
警備	304,000	303,600	-400	
清掃	1,406,000	1,405,800	-200	
保守点検	47,000	2,021,043	1,974,043	
防火対象物定期点検	138,000	145,200	7,200	
その他				
建築基準法第 1 2 条点検業務	0	0	0	
建築物等点検				
建築設備点検				
昇降機点検				
防火設備点検				
その他支出	2,317,000	2,205,812	-111,188	
旅費	1,000	0	-1,000	
消耗品費	30,000	18,470	-11,530	
印刷製本費	20,000	0	-20,000	
車両運行費				
報償費（謝金）	800,000	821,400	21,400	
通信運搬費	158,000	165,920	7,920	
使用料及び賃借料	287,000	285,252	-1,748	
指定管理者総合賠償保険料	64,000	64,000	0	
備品費				
租税公課	700,000	450,031	-249,969	
手数料	250,000	375,748	125,748	
その他	7,000	24,991	17,991	著作権料
(3)市への負担金	0	0	0	
計	13,575,000	14,289,839	714,839	
収支 (a-b) ①	280,000	101,731	-178,269	

## 《自主事業分》

## 【収入(c)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
計	0	0	0	

## 【支出(d)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
計	0	0	0	

収支 (c-d) ②	0	0	0	
------------	---	---	---	--

指定管理者収支計 (①+②)	280,000	101,731	-178,269	
----------------	---------	---------	----------	--

参考資料 4

指定管理業務収支状況報告書（令和 6 年度）

施設の名称 呉市昭和テニスコート

指定管理者名 特定非営利活動法人昭和地区まちづくり協議会

《市委託事業分》

【収入(a)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
(1)指定管理料	2,169,000	2,169,000	0	
(2)利用料金収入	2,360,000	2,095,100	-264,900	
(3)その他収入	0	0	0	
計	4,529,000	4,264,100	-264,900	

【支出(b)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
(1)人件費	2,209,000	2,755,280	546,280	
職員人件費	2,173,000	2,705,280	532,280	
パート				
福利厚生費	36,000	50,000	14,000	
(2)管理費	2,320,000	1,474,667	-845,333	
光熱水費	0	0	0	
電気使用料				
上下水道使用料				
ガス使用料				
修繕料	162,000	0	-162,000	
施設修繕	162,000	0	-162,000	
委託料	1,705,000	1,120,599	-584,401	
警備				
清掃				
保守点検	1,705,000	1,120,599	-584,401	
防火対象物定期点検				
その他				
建築基準法第 12 条点検業務	0	0	0	
建築物等点検				
建築設備点検				
昇降機点検				
防火設備点検				
その他支出	453,000	354,068	-98,932	
旅費				
消耗品費	100,000	0	-100,000	
印刷製本費	10,000	0	-10,000	
車両運行費				
報償費（謝金）				
通信運搬費				
使用料及び賃借料	29,000	22,044	-6,956	
指定管理者総合賠償保険料				
備品費				
租税公課	224,000	222,059	-1,941	
手数料	90,000	109,965	19,965	
その他				
(3)市への負担金	0	0	0	
計	4,529,000	4,229,947	-299,053	

収支 (a-b) ①	0	34,153	34,153	
------------	---	--------	--------	--

## 《自主事業分》

## 【収入(c)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
計	0	0	0	

## 【支出(d)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
計	0	0	0	

収支 (c-d) ②	0	0	0	
------------	---	---	---	--

指定管理者収支計 (①+②)	0	34, 153	34, 153	
----------------	---	---------	---------	--



参考資料 5

指定管理業務収支状況報告書（令和 6 年度）

施設の名称 呉市昭和体育館

指定管理者名 特定非営利活動法人昭和地区まちづくり協議会

《市委託事業分》

【収入(a)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
(1)指定管理料	3,977,000	3,977,000	0	
(2)利用料金収入	1,700,000	2,154,030	454,030	
(3)その他収入	0	0	0	
計	5,677,000	6,131,030	454,030	

【支出(b)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
(1)人件費	2,443,000	3,057,105	614,105	
職員人件費	2,388,000	3,051,823	663,823	
パート				
福利厚生費	55,000	5,282	-49,718	
(2)管理費	3,234,000	2,519,094	-714,906	
光熱水費	0	0	0	
電気使用料				
上下水道使用料				
ガス使用料				
修繕料	150,000	182,930	32,930	
施設修繕	150,000	182,930	32,930	
委託料	2,498,000	1,678,072	-819,928	
警備				
清掃	2,086,000	1,462,072	-623,928	
保守点検				
防火対象物定期点検	193,000	0	-193,000	
その他				
建築基準法第 1 2 条点検業務	219,000	216,000	-3,000	
建築物等点検	129,000	117,000	-12,000	
建築設備点検	90,000	99,000	9,000	
昇降機点検				
防火設備点検				
その他支出	586,000	658,092	72,092	
旅費				
消耗品費	103,000	77,655	-25,345	
印刷製本費	10,000	0	-10,000	
車両運行費				
報償費（謝金）				
通信運搬費				
使用料及び賃借料	29,000	22,044	-6,956	
指定管理者総合賠償保険料	64,000	63,420	-580	
備品費				
租税公課	280,000	332,282	52,282	
手数料	100,000	162,691	62,691	
その他				
(3)市への負担金	0	0	0	
計	5,677,000	5,576,199	-100,801	

収支 (a-b) ①	0	554,831	554,831	
------------	---	---------	---------	--

《自主事業分》

【収入(c)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
計	0	0	0	

【支出(d)】

(単位：円)

項目	計画 ①	実績 ②	差引 ②-①	備考
計	0	0	0	

収支 (c-d) ②	0	0	0	
------------	---	---	---	--

指定管理者収支計 (①+②)	0	554,831	554,831	
----------------	---	---------	---------	--

参考資料 6

指定管理業務収支計画書

施設の名称 呉市昭和まちづくりセンターほか3施設  
団 体 名 一般社団法人くれ・昭和みらい共創

《市委託事業分》

【収入(a)】

(単位：円)

項目	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
(1) 指定管理料	72,068,000	74,825,000	77,722,000	80,312,000	83,427,000	
(2) 利用料金収入	8,717,000	8,717,000	8,717,000	8,717,000	8,717,000	
(3) その他収入	12,302,000	12,302,000	12,302,000	12,302,000	12,302,000	
講座料	11,560,000	11,560,000	11,560,000	11,560,000	11,560,000	
委託料(清掃)	742,000	742,000	742,000	742,000	742,000	
計	93,087,000	95,844,000	98,741,000	101,331,000	104,446,000	

【支出(b)】

(単位：円)

項目	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
(1) 人件費	54,758,000	57,182,000	59,724,000	62,383,000	65,155,000	
有期雇用(週30時間)	39,219,000	40,965,000	42,789,000	44,707,000	46,697,000	
有期雇用(週20時間)	5,825,000	6,081,000	6,351,000	6,630,000	6,924,000	
パート(夜番)	1,962,000	2,041,000	2,130,000	2,216,000	2,310,000	
福利厚生費	7,752,000	8,095,000	8,454,000	8,830,000	9,224,000	
(2) 管理費	38,329,000	38,662,000	39,017,000	38,948,000	39,291,000	
光熱水費	1,390,000	1,414,000	1,438,000	1,462,000	1,487,000	
電気使用料	1,159,000	1,179,000	1,199,000	1,219,000	1,240,000	
上下水道使用料	220,000	224,000	228,000	232,000	236,000	
ガス使用料	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	
修繕料	3,141,000	3,158,000	3,176,000	3,195,000	3,214,000	
施設修繕	3,141,000	3,158,000	3,176,000	3,195,000	3,214,000	
委託料	17,923,000	18,105,000	18,307,000	18,083,000	18,267,000	
警備	309,000	314,000	319,000	324,000	330,000	
清掃	10,751,000	10,751,000	10,751,000	10,751,000	10,751,000	
保守点検	2,090,000	2,090,000	2,090,000	2,090,000	2,090,000	
防火対象物定期点検	346,000	346,000	346,000	346,000	346,000	
その他	3,579,000	3,627,000	3,675,000	3,724,000	3,773,000	
建築基準法第12条点検業務	848,000	977,000	1,126,000	848,000	977,000	
建築物等点検	0	129,000	278,000	0	129,000	
建築設備点検	278,000	278,000	278,000	278,000	278,000	
昇降機点検						
防火設備点検	570,000	570,000	570,000	570,000	570,000	
その他支出	15,875,000	15,985,000	16,096,000	16,208,000	16,323,000	
旅費						
消耗品費	449,000	457,000	465,000	473,000	482,000	
印刷製本費	32,000	33,000	34,000	34,000	35,000	
車両運行費	68,000	69,000	70,000	71,000	72,000	
報償費(謝金)	6,517,000	6,517,000	6,517,000	6,517,000	6,517,000	
通信運搬費	625,000	625,000	625,000	625,000	625,000	
使用料及び賃借料	2,230,000	2,268,000	2,306,000	2,345,000	2,384,000	
指定管理者総合賠償保険料	218,000	222,000	226,000	230,000	234,000	
備品費						
租税公課	3,442,000	3,500,000	3,559,000	3,619,000	3,680,000	
手数料	2,273,000	2,273,000	2,273,000	2,273,000	2,273,000	
その他	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	著作権料
(3) 市への負担金	0	0	0	0	0	
計	93,087,000	95,844,000	98,741,000	101,331,000	104,446,000	

収支(a-b) ①	0	0	0	0	0	
-----------	---	---	---	---	---	--

## 《自主事業分》

## 【収入(c)】

(単位：円)

項目	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
休耕田活用事業	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	
地域食堂運営事業	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	
地域猫推進活動	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	
計	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	

## 【支出(d)】

(単位：円)

項目	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
休耕田活用事業	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	
地域食堂運営事業	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	
地域猫推進活動	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	
計	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	

収支(c-d) ②	0	0	0	0	0	
-----------	---	---	---	---	---	--

指定管理者収支計(①+②)	0	0	0	0	0	
---------------	---	---	---	---	---	--

※ 候補者の提案額であり、予算額となるものではありません。

参考資料 7

指定管理業務収支計画書

施設の名称 呉市昭和まちづくりセンター

団 体 名 一般社団法人くれ・昭和みらい共創

《市委託事業分》

【収入(a)】

(単位：円)

項目	令和 8 年度	令和 9 年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
(1) 指定管理料	47,706,000	49,455,000	51,560,000	53,189,000	55,174,000	
(2) 利用料金収入	3,517,000	3,517,000	3,517,000	3,517,000	3,517,000	
(3) その他収入	10,207,000	10,207,000	10,207,000	10,207,000	10,207,000	
講座料	9,465,000	9,465,000	9,465,000	9,465,000	9,465,000	
委託料（清掃）	742,000	742,000	742,000	742,000	742,000	
計	61,430,000	63,179,000	65,284,000	66,913,000	68,898,000	

【支出(b)】

(単位：円)

項目	令和 8 年度	令和 9 年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
(1) 人件費	36,429,000	38,041,000	39,730,000	41,497,000	43,339,000	
有期雇用（週30時間）	24,165,000	25,243,000	26,365,000	27,549,000	28,775,000	
有期雇用（週20時間）	5,825,000	6,081,000	6,351,000	6,630,000	6,924,000	
パート（夜番）	1,282,000	1,332,000	1,390,000	1,444,000	1,505,000	
福利厚生費	5,157,000	5,385,000	5,624,000	5,874,000	6,135,000	
(2) 管理費	25,001,000	25,138,000	25,554,000	25,416,000	25,559,000	
光熱水費	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	
電気使用料						
上下水道使用料						
ガス使用料	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	
修繕料	1,055,000	1,064,000	1,074,000	1,084,000	1,094,000	
施設修繕	1,055,000	1,064,000	1,074,000	1,084,000	1,094,000	
委託料	11,470,000	11,517,000	11,842,000	11,612,000	11,660,000	
警備						
清掃	7,424,000	7,424,000	7,424,000	7,424,000	7,424,000	
保守点検						
防火対象物定期点検						
その他	3,273,000	3,320,000	3,367,000	3,415,000	3,463,000	
建築基準法第12条点検業務	773,000	773,000	1,051,000	773,000	773,000	
建築物等点検	0	0	278,000	0	0	
建築設備点検	203,000	203,000	203,000	203,000	203,000	
昇降機点検						
防火設備点検	570,000	570,000	570,000	570,000	570,000	
その他支出	12,468,000	12,549,000	12,630,000	12,712,000	12,797,000	
旅費						
消耗品費	358,000	364,000	370,000	376,000	383,000	
印刷製本費	32,000	33,000	34,000	34,000	35,000	
車両運行費	68,000	69,000	70,000	71,000	72,000	
報償費（謝金）	5,679,000	5,679,000	5,679,000	5,679,000	5,679,000	
通信運搬費	455,000	455,000	455,000	455,000	455,000	
使用料及び賃借料	1,895,000	1,928,000	1,961,000	1,995,000	2,029,000	
指定管理者総合賠償保険料	89,000	91,000	93,000	95,000	97,000	
備品費						
租税公課	2,261,000	2,299,000	2,337,000	2,376,000	2,416,000	
手数料	1,620,000	1,620,000	1,620,000	1,620,000	1,620,000	
その他	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	著作権料
(3) 市への負担金	0	0	0	0	0	
計	61,430,000	63,179,000	65,284,000	66,913,000	68,898,000	

収支 (a-b) ①	0	0	0	0	0	
------------	---	---	---	---	---	--

## 《自主事業分》

## 【収入(c)】

(単位：円)

項目	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
休耕田活用事業	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	
地域食堂運営事業	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	
地域猫推進活動	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	
計	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	

## 【支出(d)】

(単位：円)

項目	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
休耕田活用事業	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	
地域食堂運営事業	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	
地域猫推進活動	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	
計	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	

収支(c-d) ②	0	0	0	0	0	
-----------	---	---	---	---	---	--

指定管理者収支計(①+②)	0	0	0	0	0	
---------------	---	---	---	---	---	--

※ 候補者の提案額であり、予算額となるものではありません。

参考資料 8

指定管理業務収支計画書

施設の名称 呉市昭和東まちづくりセンター

団 体 名 一般社団法人くれ・昭和みらい共創

《市委託事業分》

【収入(a)】

(単位：円)

項目	令和 8 年度	令和 9 年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
(1) 指定管理料	14,360,000	14,910,000	15,488,000	16,089,000	16,714,000	
(2) 利用料金収入	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	
(3) その他収入	2,095,000	2,095,000	2,095,000	2,095,000	2,095,000	
講座料	2,095,000	2,095,000	2,095,000	2,095,000	2,095,000	
計	17,255,000	17,805,000	18,383,000	18,984,000	19,609,000	

【支出(b)】

(単位：円)

項目	令和 8 年度	令和 9 年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
(1) 人件費	11,337,000	11,837,000	12,364,000	12,914,000	13,486,000	
有期雇用（週30時間）	9,052,000	9,452,000	9,874,000	10,314,000	10,772,000	
有期雇用（週20時間）						
パート（夜番）	680,000	709,000	740,000	772,000	805,000	
福利厚生費	1,605,000	1,676,000	1,750,000	1,828,000	1,909,000	
(2) 管理費	5,918,000	5,968,000	6,019,000	6,070,000	6,123,000	
光熱水費	1,382,000	1,406,000	1,430,000	1,454,000	1,479,000	
電気使用料	1,159,000	1,179,000	1,199,000	1,219,000	1,240,000	
上下水道使用料	220,000	224,000	228,000	232,000	236,000	
ガス使用料	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	
修繕料	164,000	167,000	170,000	173,000	176,000	
施設修繕	164,000	167,000	170,000	173,000	176,000	
委託料	1,978,000	1,984,000	1,990,000	1,996,000	2,003,000	
警備	309,000	314,000	319,000	324,000	330,000	
清掃	1,471,000	1,471,000	1,471,000	1,471,000	1,471,000	
保守点検						
防火対象物定期点検	145,000	145,000	145,000	145,000	145,000	
その他	53,000	54,000	55,000	56,000	57,000	
建築基準法第12条点検業務	0	0	0	0	0	
建築物等点検						
建築設備点検						
昇降機点検						
防火設備点検						
その他支出	2,394,000	2,411,000	2,429,000	2,447,000	2,465,000	
旅費						
消耗品費	30,000	31,000	32,000	33,000	34,000	
印刷製本費						
車両運行費						
報償費（謝金）	838,000	838,000	838,000	838,000	838,000	
通信運搬費	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	
使用料及び賃借料	290,000	295,000	300,000	305,000	310,000	
指定管理者総合賠償保険料	65,000	66,000	67,000	68,000	69,000	
備品費						
租税公課	611,000	621,000	632,000	643,000	654,000	
手数料	380,000	380,000	380,000	380,000	380,000	
その他	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	著作権料
(3) 市への負担金	0	0	0	0	0	
計	17,255,000	17,805,000	18,383,000	18,984,000	19,609,000	

収支 (a-b) ①	0	0	0	0	0	
------------	---	---	---	---	---	--

## 《自主事業分》

## 【収入(c)】

(単位：円)

項目	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
計	0	0	0	0	0	

## 【支出(d)】

(単位：円)

項目	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
計	0	0	0	0	0	

収支 (c-d) ②	0	0	0	0	0	
------------	---	---	---	---	---	--

指定管理者収支計 (①+②)	0	0	0	0	0	
----------------	---	---	---	---	---	--

※ 候補者の提案額であり，予算額となるものではありません。



参考資料 9

指定管理業務収支計画書

施設の名称 呉市昭和テニスコート

団 体 名 一般社団法人くれ・昭和みらい共創

《市委託事業分》

【収入(a)】

(単位：円)

項目	令和 8 年度	令和 9 年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
(1) 指定管理料	4,971,000	5,133,000	5,302,000	5,479,000	5,664,000	
(2) 利用料金収入	2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000	
(3) その他収入	0	0	0	0	0	
計	7,171,000	7,333,000	7,502,000	7,679,000	7,864,000	

【支出(b)】

(単位：円)

項目	令和 8 年度	令和 9 年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
(1) 人件費	3,496,000	3,652,000	3,815,000	3,986,000	4,165,000	
有期雇用（週30時間）	3,001,000	3,135,000	3,275,000	3,422,000	3,575,000	
有期雇用（週20時間）						
パート（夜番）						
福利厚生費	495,000	517,000	540,000	564,000	590,000	
(2) 管理費	3,675,000	3,681,000	3,687,000	3,693,000	3,699,000	
光熱水費	0	0	0	0	0	
電気使用料						
上下水道使用料						
ガス使用料						
修繕料	1,222,000	1,224,000	1,226,000	1,228,000	1,230,000	
施設修繕	1,222,000	1,224,000	1,226,000	1,228,000	1,230,000	
委託料	2,090,000	2,090,000	2,090,000	2,090,000	2,090,000	
警備						
清掃						
保守点検	2,090,000	2,090,000	2,090,000	2,090,000	2,090,000	
防火対象物定期点検						
その他						
建築基準法第12条点検業務	0	0	0	0	0	
建築物等点検						
建築設備点検						
昇降機点検						
防火設備点検						
その他支出	363,000	367,000	371,000	375,000	379,000	
旅費						
消耗品費	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	
印刷製本費						
車両運行費						
報償費（謝金）						
通信運搬費						
使用料及び賃借料	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000	
指定管理者総合賠償保険料						
備品費						
租税公課	230,000	234,000	238,000	242,000	246,000	
手数料	110,000	110,000	110,000	110,000	110,000	
その他						
(3) 市への負担金	0	0	0	0	0	
計	7,171,000	7,333,000	7,502,000	7,679,000	7,864,000	

収支 (a-b) ①	0	0	0	0	0	
------------	---	---	---	---	---	--

## 《自主事業分》

## 【収入(c)】

(単位：円)

項目	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
計	0	0	0	0	0	

## 【支出(d)】

(単位：円)

項目	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
計	0	0	0	0	0	

収支 (c-d) ②	0	0	0	0	0	
------------	---	---	---	---	---	--

指定管理者収支計 (①+②)	0	0	0	0	0	
----------------	---	---	---	---	---	--

※ 候補者の提案額であり，予算額となるものではありません。

参考資料 10

指定管理業務収支計画書

施設の名称 呉市昭和体育館

団 体 名 一般社団法人くれ・昭和みらい共創

《市委託事業分》

【収入(a)】

(単位：円)

項目	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
(1) 指定管理料	5,031,000	5,327,000	5,372,000	5,555,000	5,875,000	
(2) 利用料金収入	2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000	
(3) その他収入	0	0	0	0	0	
計	7,231,000	7,527,000	7,572,000	7,755,000	8,075,000	

【支出(b)】

(単位：円)

項目	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
(1) 人件費	3,496,000	3,652,000	3,815,000	3,986,000	4,165,000	
有期雇用（週30時間）	3,001,000	3,135,000	3,275,000	3,422,000	3,575,000	
有期雇用（週20時間）						
パート（夜番）						
福利厚生費	495,000	517,000	540,000	564,000	590,000	
(2) 管理費	3,735,000	3,875,000	3,757,000	3,769,000	3,910,000	
光熱水費						
電気使用料						
上下水道使用料						
ガス使用料						
修繕料	700,000	703,000	706,000	710,000	714,000	
施設修繕	700,000	703,000	706,000	710,000	714,000	
委託料	2,385,000	2,514,000	2,385,000	2,385,000	2,514,000	
警備						
清掃	1,856,000	1,856,000	1,856,000	1,856,000	1,856,000	
保守点検						
防火対象物定期点検	201,000	201,000	201,000	201,000	201,000	
その他	253,000	253,000	253,000	253,000	253,000	
建築基準法第12条点検業務	75,000	204,000	75,000	75,000	204,000	
建築物等点検	0	129,000	0	0	129,000	
建築設備点検	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	
昇降機点検						
防火設備点検						
その他支出	650,000	658,000	666,000	674,000	682,000	
旅費						
消耗品費	60,000	61,000	62,000	63,000	64,000	
印刷製本費						
車両運行費						
報償費（謝金）						
通信運搬費						
使用料及び賃借料	23,000	23,000	23,000	23,000	23,000	
指定管理者総合賠償保険料	64,000	65,000	66,000	67,000	68,000	
備品費						
租税公課	340,000	346,000	352,000	358,000	364,000	
手数料	163,000	163,000	163,000	163,000	163,000	
その他						
(3) 市への負担金	0	0	0	0	0	
計	7,231,000	7,527,000	7,572,000	7,755,000	8,075,000	

収支 (a-b) ①	0	0	0	0	0	
------------	---	---	---	---	---	--

## 《自主事業分》

## 【収入(c)】

(単位：円)

項目	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
計	0	0	0	0	0	

## 【支出(d)】

(単位：円)

項目	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	備考欄
計	0	0	0	0	0	

収支 (c-d) ②	0	0	0	0	0	
------------	---	---	---	---	---	--

指定管理者収支計 (①+②)	0	0	0	0	0	
----------------	---	---	---	---	---	--

※ 候補者の提案額であり，予算額となるものではありません。