

第 5 次呉市長期総合計画 後期基本計画の策定について

1 経緯

呉市では、長期的かつ総合的な市政の計画的運営の指針であり、分野ごとの個別計画の最上位計画である長期総合計画を策定し、これに基づいて市政運営を行っています。

令和 3 年 3 月には、令和 3 年度から令和 12 年度までを計画期間とする「第 5 次呉市長期総合計画」（以下「総合計画」といいます。）を策定しました。この総合計画は、「基本構想」、「基本計画」及び基本計画に基づき実施する事業をまとめた「構成事業集」で構成されます。

基本構想は、令和 12 年度末における呉市の「将来都市像」と、その実現に向け令和 3 年度からの 10 年間で取り組む「目指すべき姿」を政策分野ごとに示すものです。

基本計画は、基本構想の計画期間を前期（令和 3 年度～令和 7 年度）・後期（令和 8 年度～令和 12 年度）に分け、将来都市像の実現に向けた八つの政策分野ごとに施策をまとめるとともに、国の政策や全市的に取り組まなければならない課題などへの対応を示した「横断的な視点」を示すものです。

このうち、令和 3 年度から令和 7 年度までを計画期間とする「第 5 次呉市長期総合計画 前期基本計画」（以下「前期計画」といいます。）が令和 7 年度末に終了することから、令和 8 年度から令和 12 年度までを計画期間とする「第 5 次呉市長期総合計画 後期基本計画」（以下「後期計画」といいます。）を今年度策定することとしています。

この度、後期計画策定に当たっての基本的な考え方等を取りまとめましたので報告します。

2 後期計画策定までのスケジュール

呉市総合計画審議会での協議及び検討並びに議会への行政報告を行い、令和8年3月を目途に後期計画を策定する予定です。

事項	令和7年度											
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
呉市総合計画審議会		<ul style="list-style-type: none"> ●第1回 ・後期計画の考え方 ・市民意識調査の結果報告 ・前期計画の振り返り 						<ul style="list-style-type: none"> ●第2回 ・後期計画素案 ・人口ビジョン ・市民意見公募の実施 			<ul style="list-style-type: none"> ●第3回会議 ・後期計画最終案 ・市民意見公募結果 	
議会		<ul style="list-style-type: none"> ●行政報告 ・後期計画の考え方 ・市民意識調査の結果報告 ・前期計画の振り返り 						<ul style="list-style-type: none"> ●行政報告 ・後期計画素案 ・人口ビジョン ・市民意見公募の実施 		<ul style="list-style-type: none"> ●行政報告 ・後期計画最終案 ・市民意見公募結果 		

3 後期計画の基本的な考え方

前期計画策定以降に生じた社会動向や呉市を取り巻く環境の変化等を踏まえ、施策推進のための横断的な視点及び基本政策の見直しを実施し、後期計画の取りまとめを行います。なお、後期計画は、まち・ひと・しごと創生法（平成26年法律第136号）に基づく第3期まち・ひと・しごと創生総合戦略を兼ねます。

(1) 施策推進のための横断的な視点の見直し

前期計画においては政策推進のための横断的な視点として、次の四つを掲げています。

- ①先端技術の積極的な活用によるSociety 5.0の実現
- ②少子化と人口減少への対応
- ③様々な危機への対応と将来のリスクへの備え
- ④市民や企業、高等教育機関など多様な主体との取組の推進

後期計画においては、施策推進のための横断的な視点について、次の観点で見直しを行います。

①人口減少対策（少子化への対応、若者施策の推進）

- ・前期計画においては、「②少子化と人口減少への対応」として挙げておりましたが、人口減少が続いている実態を踏まえて、呉市人口戦略対策本部を令和7年4月に設置し、全庁的に戦略的かつ施策横断的に人口減少対策を推進します。
- ・これまでの少子化対策に加え、呉市への若者や女性にとって、魅力的な雇用の創出と働きやすい環境の整備、暮らしやすい魅力的なまちづくりなど、人口減少対策につながる施策を推進します。
- ・若者施策については、人口減少対策において特に重要性が高いことを踏まえて、特定の分野に限定せず全庁的に施策を推進します。

②市民や企業、高等教育機関など多様な主体との取組の推進（海洋文化都市くれの推進など）

- ・前期計画においては、「④市民や企業、高等教育機関など多様な主体との取組の推進」として挙げておりましたが、令和5年7月、呉市・国立大学法人広島大学・海上保安大学校・公益財団法人笹川平和財団と「呉市・広島大学Town & Town構想の推進に向けた海洋・海事の国際的拠点の形成等に関する協定」を締結するとともに、国、広島県、地域企業等で構成する「海洋文化都市くれ推進協議会」を令和6年1月に設立しました。
- ・呉市は、呉市海事歴史科学館（大和ミュージアム）や海上保安大学校があり、外航・内航の海運業者が多く、造船・舶用産業が立地しており、高度な人材の集積や、地域産業の活性化を更に一層推進していくことで、世界有数の海洋文化都市を目指していきます。

(2) 基本政策，施策及び内容の主な見直し

基本政策を構成する現状・課題，施策の方向，主な取組，指標などについて，主として次の観点で見直しを行います。

政策分野 1	子育て・教育分野
目指すべき姿	若い世代が安心して子どもを産み育て，未来を創る人材を育てるまち
基本政策	1 妊娠・出産・子育て支援の充実 2 学校教育の充実
見直す施策	<p>1 妊娠・出産・子育て支援の充実</p> <p>②社会全体で子どもと子育て家庭を支える支援 【内容の見直し】</p> <p>・令和7年3月に策定した「呉市こども計画」を踏まえ，内容の見直しを行います。</p> <p>2 学校教育の充実</p> <p>①義務教育の充実 【内容の見直し】</p> <p>②高等学校教育の充実 【内容の見直し】</p> <p>③安全・安心な教育環境の充実 【内容の見直し】</p> <p>・令和7年3月に策定した「呉市こども計画」を踏まえ，内容の見直しを行います。</p>

政策分野 2	福祉保健分野
目指すべき姿	誰もが，住み慣れた地域で健やかに安心して暮らし続けることができるまち
基本政策	1 地域福祉の増進 2 健康づくりの推進 3 高齢者福祉の推進 4 障害者福祉の推進 5 生活困窮者の支援
見直す施策	<p>1 地域福祉の推進</p> <p>①地域福祉を支える新たな基盤づくり 【内容の見直し】</p> <p>・令和4年4月に設置した重層的支援推進室の取組を踏まえ，内容の見直しを行います。</p> <p>3 高齢者福祉の推進</p> <p>①地域共生社会の実現に向けた地域包括ケアシステムの深化・推進 【施策の名称変更，内容の見直し】</p> <p>(現：地域包括ケアシステムの推進)</p> <p>・令和6年3月に策定した「呉市高齢者福祉計画・第9期介護保険事業計画」を踏まえ，施策の名称を変更するとともに内容の見直しを行います。</p>

	<p>5 生活困窮者の支援</p> <p>①生活困窮者の生活の安定と自立の支援【内容の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> 生活困窮者自立支援制度の「子どもの学習・生活支援事業」を拡充するため、内容の見直しを行います。
--	---

政策分野 3	市民生活・防災分野
目指すべき姿	多様な主体が協働し、誰もが安心して笑顔で暮らせるまち
基本政策	<p>1 市民協働と多文化共生の推進 2 安全・安心な生活の確保</p> <p>3 人権尊重と男女共同参画の推進 4 防災・減災に向けた体制の強化</p> <p>5 消防・救急機能の強化 6 国内外との多様な交流機会の充実</p>
見直す施策	<p>1 市民協働と多文化共生の推進</p> <p>①まちづくりへの多様な担い手の参画【施策の名称変更，内容の見直し】</p> <p>(現：まちづくりの担い手の確保)</p> <ul style="list-style-type: none"> 令和7年3月に策定した「第5次呉市市民協働推進基本計画」を踏まえ、施策の名称を変更するとともに内容の見直しを行います。 外国人の受け入れ態勢を強化するため、内容の見直しを行います。 <p>②まちづくりのための基盤強化【内容の見直し】</p> <p>③市民公益活動団体等との協働によるまちづくり【内容の見直し】</p> <p>④多文化共生社会の実現【内容の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> 令和7年3月に策定した「第5次呉市市民協働推進基本計画」を踏まえ、内容の見直しを行います。 外国人の受け入れ態勢を強化するため、内容の見直しを行います。 <p>3 人権尊重と男女共同参画の推進</p> <p>②男女共同参画社会の実現【内容の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> 令和5年3月に策定した「第4次くれ男女共同参画基本計画」を踏まえ、内容の見直しを行います。 <p>4 防災・減災に向けた体制の強化</p> <p>②災害の教訓の継承【内容の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> 平成30年7月豪雨の展示パネルや説明板の設置など、これまでの取組を踏まえ、内容の見直し

	しを行います。
--	---------

政策分野4	文化・スポーツ・生涯学習分野
目指すべき姿	文化芸術やスポーツに親しみ、生涯を通じて学ぶことができるまち
基本政策	1 文化の振興 2 スポーツの振興 3 生涯学習の推進
見直す施策	<p>1 文化の振興</p> <p>①文化芸術の振興【内容の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・幸町地区総合整備において、新たに美術館等の整備を進めていくことを踏まえ、内容の見直しを行います。 <p>②文化財の保存・活用【内容の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・令和6年7月に文化庁より認定を受けた「呉市文化財保存活用地域計画」を踏まえ、内容の見直しを行います。 <p>2 スポーツの振興</p> <p>③スポーツ環境の整備【内容の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・旧呉市総合スポーツセンターの土地の企業用地への転換に伴い、スポーツ施設を中央地区、広地区及び昭和地区に再整備することを踏まえ、内容の見直しを行います。 ・アーバンスポーツ施設の整備に着手するにあたり、整備目的や種目を踏まえ、内容の見直しを行います。 ・安芸灘地域を中心に、呉市ならではの地域資源を活かしたアウトドアスポーツイベントのブランド化やハンザヨットなどインクルーシブスポーツの普及を行っていることを踏まえ、内容の見直しを行います。

政策分野5	産業分野
目指すべき姿	誰もがチャレンジでき、時代を先取る産業を創造できるまち
基本政策	1 地域産業の発展・チャレンジ環境の整備 2 企業誘致・雇用環境の整備 3 観光の振興 4 農水産業の振興
見直す施策	<p>1 地域産業の発展・チャレンジ環境の整備</p> <p>①中小企業・小規模企業の支援【内容の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・呉市中小企業・小規模企業振興会議での議論等を踏まえ、DX・GXに関する記述を加えるなど、内容の見直しを行います。 <p>④海洋文化都市くれの推進【新規追加】</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ・呉市・広島大学Town & Gown構想を推進し、「海洋文化都市くれ」の実現に向けて取り組んでいることを踏まえ、新たに施策を追加します。 <p>2 企業誘致・雇用環境の整備</p> <p>①企業誘致・留置活動の推進【内容の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・半導体関連企業の新工場建設や菓子製造・販売企業，ソフトウェア開発企業等の本市への進出を踏まえ，若者や女性の雇用促進に繋がるバランスのとれた産業構造を目指すなど，内容の見直しを行います。 ・日本製鉄株式会社瀬戸内製鉄所呉地区跡地の利活用を見据えて，内容の見直しを行います。 <p>②若者や女性にとって魅力的な雇用の創出と働きやすい環境の整備【施策の名称変更，内容の見直し】</p> <p>（現：雇用機会の創出）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・人口戦略対策における重要性や，令和5年3月に策定した「第4次くれ男女共同参画基本計画」を踏まえ，施策の名称を変更するとともに内容の見直しを行います。 <p>3 観光の振興</p> <p>①観光振興策の展開【内容の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・令和3年9月に策定した「呉市観光振興計画」に基づいた一般社団法人ツーリズムKUREの運営開始及びDMO登録申請，呉市海事歴史科学館（大和ミュージアム）のリニューアルを始めとする取組を踏まえ，内容の見直しを行います。
--	--

政策分野6	都市基盤分野
目指すべき姿	誰もが安全・安心で快適に暮らせる持続可能なまち
基本政策	<p>1 安心して住み続けられるまちづくりの推進 2 移動しやすい交通環境の形成</p> <p>3 道路の整備 4 河川，砂防・急傾斜，高潮・津波対策の推進</p> <p>5 公園・にぎわい空間の創出 6 港湾機能の充実・魅力向上 7 上下水道の整備</p>
見直す施策	<p>1 安心して住み続けられるまちづくりの推進</p> <p>②質の高い住環境の推進【内容の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ヒートアイランド対策などグリーンインフラの形成を推進するため，内容の見直しを行います。 <p>2 移動しやすい交通環境の形成</p> <p>③地域公共交通の維持・確保【内容の見直し】</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ・令和7年3月に策定した「呉市地域公共交通計画」を踏まえ、内容の見直しを行います。 <p>3 道路の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> ①高速道路ネットワークの整備【内容の見直し】 <ul style="list-style-type: none"> ・広島高速5号線，広島南道路，東広島・安芸バイパスなどの整備が進む中，広島呉道路（クレアライン）などのさらなる利便性向上が期待される状況を踏まえ，内容の見直しを行います。 ②国道・県道の整備【内容の見直し】 ③市道の整備【内容の見直し】 <ul style="list-style-type: none"> ・令和7年度に策定予定の「呉市土木未来プラン（後期実施計画）」を踏まえ，内容の見直しを行います。 <p>5 公園・にぎわい空間の創出</p> <ul style="list-style-type: none"> ①公園の整備【内容の見直し】 <ul style="list-style-type: none"> ・音戸の瀬戸公園の再整備，中央公園一帯のウォーカブルな空間づくり，天応公園及び呉ポートピアパークにおけるアーバンスポーツ施設の整備などを踏まえ，内容の見直しを行います。 ②にぎわい空間の創出【内容の見直し】 <ul style="list-style-type: none"> ・幸町地区や野呂山等，地域の特色を生かしたにぎわい空間の創出を図るため，内容の見直しを行います。 <p>6 港湾機能の充実・魅力向上</p> <ul style="list-style-type: none"> ①港湾機能の充実【内容の見直し】 ②港湾機能の魅力向上【内容の見直し】 <ul style="list-style-type: none"> ・呉港において，カーボンニュートラルポートの形成を進めていることを踏まえ，内容の見直しを行います。 <p>7 上下水道の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> ①安全で安心な水道水の供給【内容の見直し】 ②快適な暮らしを支える下水道の整備【内容の見直し】 <ul style="list-style-type: none"> ・令和5年12月に策定した「呉市上下水道ビジョン」を踏まえ，内容の見直しを行います。
--	--

政策分野7	環境分野
目指すべき姿	豊かな環境を次の世代につなぐまち
基本政策	1 環境の保全 2 循環型社会の形成
見直す施策	1 環境の保全

	<p>①気候変動への対応【施策の名称変更，内容の見直し】</p> <p>(現：地球環境の保全)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・令和5年3月に策定した「第3次呉市環境基本計画」を踏まえ、施策の名称を変更するとともに内容の見直しを行います。
--	---

政策分野8	行政経営分野
目指すべき姿	市民の視点に立った効率的な市政を運営するまち
基本政策	1 デジタル化の推進 2 行財政改革の推進 3 職員・組織の活性化 4 都市間交流・連携の推進
見直す施策	<p>1 デジタル化の推進</p> <p>①スマートシティの推進【内容の見直し】</p> <p>②自治体デジタル・トランスフォーメーション(DX)の推進【内容の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・前期計画策定時からデジタル技術が発展していることや、国が進める自治体情報システムの標準化・共通化への対応などを踏まえ、内容の見直しを行います。 <p>2 行財政改革の推進</p> <p>②効率的な行政システムの確立【内容の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・令和5年3月に策定した「第4次呉市行政改革実施計画」及び「第3次呉市職員体制再構築計画」を踏まえ、内容の見直しを行います。

政策体系図 (1 / 2)

施策
 ※新たに追加した施策は【赤文字】，内容を見直す施策は【青文字】，
 名称を変更する施策は【下線】で表示しています。

将来都市像	政策分野	基本政策	横断的な視点① 人口減少対策(少子化への対応, 若者施策の推進)	横断的な視点② 市民や企業, 高等教育機関など多様な主体との取組の推進 (海洋文化都市づくりの推進など)	横断的な視点③ 先端技術の積極的な活用によるSociety 5.0の実現	横断的な視点④ 様々な危機への対応と将来のリスクへの備え
誰もが住み続けたい, 行ってみたい, 人を惹きつけるまち「くれ」 (イキイキと働き, 豊かに安心して暮らし, ワクワク生きる)	1 子育て・教育分野 若い世代が安心して子どもを産み育て, 未来を創る人材を育てるまち	1 妊娠・出産・子育て支援の充実 2 学校教育の充実				① 妊娠・出産・子育てまでの切れ目のない支援 ② 社会全体で子どもと子育て家庭を支える支援 ③ 支援・配慮を必要とする子どもとその家庭への支援 ① 義務教育の充実 ② 高等学校教育の充実 ③ 安全・安心な教育環境の充実
	2 福祉保健分野 誰もが, 住み慣れた地域で健やかに安心して暮らし続けることができるまち	1 地域福祉の推進 2 健康づくりの推進 3 高齢者福祉の推進 4 障害者福祉の推進 5 生活困窮者の支援				① 地域福祉を支える新たな基盤づくり ① 市民の主体的な健康づくりの推進 ② データヘルスの推進 ③ 地域保健・医療体制の確保 ① 地域共生社会の実現に向けた地域包括ケアシステムの深化・推進 ② 社会参加の促進 ③ 介護を支える仕組みの推進 ① 地域における生活の支援 ② 就労支援の充実と雇用の促進 ③ 健康づくりへの支援 ④ 共に支え合い参加する社会づくり ① 生活困窮者の生活の安定と自立の支援
	3 市民生活・防災分野 多様な主体が協働し, 誰もが安心して笑顔で暮らせるまち	1 市民協働と多文化共生の推進 2 安全・安心な生活の確保 3 人権尊重と男女共同参画の推進 4 防災・減災に向けた体制の強化 5 消防・救急機能の強化 6 国内外との多様な交流機会の充実				① まちづくりへの多様な担い手の参画 ② まちづくりのための基盤強化 ③ 市民公益活動団体等との協働によるまちづくり ④ 多文化共生社会の実現 ① 安全で安心な消費生活の環境づくり ② 防犯対策等の推進 ③ 交通安全対策の推進 ① 人権尊重のまちづくりの推進 ② 男女共同参画社会の実現 ① 防災力の向上 ② 災害の教訓の継承 ① 消防・救急・救助体制の整備 ① 市民と国内外の人々との交流の促進 ② 戦略的な広報・広聴の推進 ③ 呉の魅力発信
	4 文化・スポーツ・生涯学習分野 文化芸術やスポーツに親しみ, 生涯を通じて学ぶことができるまち	1 文化の振興 2 スポーツの振興 3 生涯学習の推進				① 文化芸術の振興 ② 文化財の保存・活用 ① ライフステージに応じたスポーツ活動の推進 ② 競技スポーツの振興 ③ スポーツ環境の整備 ① 生涯にわたる学びの支援と社会教育の振興

政策体系図 (2 / 2)

施策
 ※新たに追加した施策は【赤文字】，内容を見直す施策は【青文字】，
 名称を変更する施策は【下線】で表示しています。

将来都市像	政策分野	基本政策	施策
<p>誰もが住み続けたい、行ってみたい、人を惹きつけるまち「くれ」</p> <p>（イキイキと働き、豊かに安心して暮らし、ワクワク生きる）</p>	<p>5 産業分野 誰もがチャレンジでき、時代を先取る産業を創造できるまち</p>	1 地域産業の発展・チャレンジ環境の整備	<p>①中小企業・小規模企業の支援 ②新たなチャレンジへの支援 ③商業の活性化 ④海洋文化都市くれの推進</p>
		2 企業誘致・雇用環境の整備	<p>①企業誘致・留置活動の推進 ②若者や女性にとって魅力的な雇用の創出と働きやすい環境の整備 ③勤労者福祉の充実</p>
		3 観光の振興	<p>①観光振興策の展開</p>
		4 農水産業の振興	<p>①農業・漁業経営体の確保・育成・強化 ②農水産物のブランド化・販路拡大・流通 ③農業生産基盤の整備・保全 ④豊かな森林の形成 ⑤漁業生産基盤の整備・保全</p>
<p>6 都市基盤分野 誰もが安全・安心で快適に暮らせる持続可能なまち</p>	1 安心して住み続けられるまちづくりの推進	<p>横断的な視点① 人口減少対策（少子化への対応、若者施策の推進）</p> <p>横断的な視点② 市民や企業、高等教育機関など多様な主体との取組の推進（海洋文化都市くれの推進など）</p> <p>横断的な視点③ 先端技術の積極的な活用によるSociety 5.0の実現</p> <p>横断的な視点④ 様々な危機への対応と将来のリスクへの備え</p>	<p>①コンパクトシティの推進 ②質の高い住環境の推進</p>
	2 移動しやすい交通環境の形成		<p>①スマートモビリティの推進 ②広域移動を担う公共交通の機能強化 ③地域公共交通の維持・確保</p>
	3 道路の整備		<p>①高速道路ネットワークの整備 ②国道・県道の整備 ③市道の整備</p>
	4 河川、砂防・急傾斜、高潮・津波対策の推進		<p>①河川改修等の推進 ②砂防・急傾斜対策の推進 ③高潮・津波対策の推進</p>
	5 公園・にぎわい空間の創出		<p>①公園の整備 ②にぎわい空間の創出</p>
	6 港湾機能の充実・魅力向上		<p>①港湾機能の充実 ②港湾機能の魅力向上</p>
	7 上下水道の整備		<p>①安全で安心な水道水の供給 ②快適な暮らしを支える下水道の整備</p>
<p>7 環境分野 豊かな環境を次の世代につなぐまち</p>	1 環境の保全	<p>①気候変動への対応 ②生物多様性の保全 ③地域環境の保全 ④市営墓地の整備</p>	
	2 循環型社会の形成	<p>①循環型社会の形成 ②持続可能な社会の基盤づくり</p>	
<p>8 行政経営分野 市民の視点に立った効率的な市政を運営するまち</p>	1 デジタル化の推進	<p>①スマートシティの推進 ②自治体デジタル・トランスフォーメーション（DX）の推進</p>	
	2 行財政改革の推進	<p>①健全な財政運営の確保 ②効率的な行政システムの確立 ③長期的かつ総合的な資産経営 ④市民に開かれた透明性の高い市政の実現</p>	
	3 職員・組織の活性化	<p>①働き方改革の推進 ②職員の育成と組織の活性化</p>	
	4 都市間交流・連携の推進	<p>①広域連携の推進</p>	