

代 表 者
林 田

視 察 報 告 書

令和 7 年 1 月 28 日

会 派 代 表 者 様

呉市議会議員

梶山政孝

渡辺一昭

河原初海

佐伯航一郎

片岡陽行

次のとおり行政視察したので報告します。

1. 視察期日

令和 7 年 1 月 22 日（水），23 日（木），24 日（金）

2. 調査項目

京都府 京都市 京都芸術センターについて

和歌山県 和歌山市 リノベーションによるまちづくりについて

和歌山県 白浜町 ワークেশョンの取組について

3. 参加議員

梶山 政孝, 渡辺 一照, 佐伯 航一郎, 片岡 慶行,
河原 初海

4. 各調査項目の報告

視察先ごとに以下の通り報告する。

❖ 京都府京都市（京都芸術センター）

1. 調査項目

京都芸術センターについて

2. 対応者

- ・公益財団法人 京都市芸術文化協会 専務理事（兼事務局長）松本守弘
- ・同 法人 草木マリ
- ・同 法人 瓜生祐子

3. 調査期日

令和 7 年 1 月 22 日（水）14 時～15 時 30 分

4. 調査目的

呉市では呉青山クラブの一部保存・活用を含めた幸町地区総合整備が計画されている。その整備の参考とするため、京都芸術センターを視察することとした。

5. 調査内容

【市からの説明概要】

京都芸術センターは元明倫小学校の建物を利用し、京都市における芸術の総合的な振興を図ることを目的に、2000 年 4 月に開設された。京都芸術センターの活動の特徴として、以下の 3 つの点が挙げられる。

- ① ジャンルを問わない若い世代の芸術家の制作活動の支援
- ② さまざまなメディアを用いた、芸術文化に関する情報の収集と発信
- ③ 芸術家と市民あるいは芸術家相互の交流の促進

このような活動をとおして、京都芸術センターは 新しい世紀の都市文化の創造拠点となることを目指している。

施設概要としては、講堂、大広間、フリースペース、ギャラリー、和室、図書室、情報コーナー・談話室、カフェ、ミーティングルーム、ワークショップルーム、制作室（12 室）を備えている。

6. 調査結果及び成果

京都芸術センターの建物の改修は建物の姿そのままに、自由な芸術活動を実現するための空間確保を工夫しておこなわれていた。例えばフリースペースは照明器具

取付の関係で床部分を掘り下げ、制作室では空間確保のために廊下部分との壁を撤去するなどおこなわれていた。また図書室、カフェ、情報コーナーなどの設備に加えて、文化芸術に関する総合相談支援やアーティスト・イン・レジデンス※の展開、アートマネジメント人材の活躍など文化芸術活動を支える体制が充実していた。その他にもアート×ビジネス共創拠点という新たな試みも拝見することができた。

古い建物を保存・活用に当たってはインターネット環境の予めの整備や増加する雨漏り等の修繕対応などをよく検討しておくべきと感じた。また呉市においても文化芸術に関する総合相談支援やアーティスト・イン・レジデンスの展開、アートマネジメント人材の活躍など文化芸術活動を支える体制についても拠点整備と同時に検討していかなければならないと感じた。

今後の呉市における整備が形だけでなく、真に市民文化芸術活動を支えられるものとなるように会派で今回の事例を含め協議を重ね、市当局へ意見してまいりたい。
※国内外の芸術家等が一定期間滞在し、様々な交流を通して創作活動等に有益となるプログラムを提供するもの



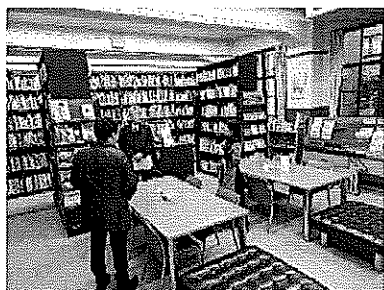
施設正面



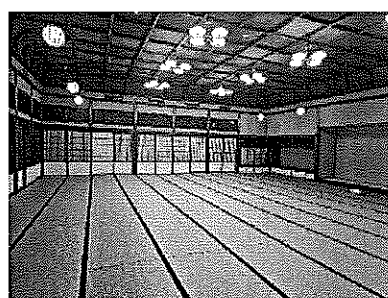
フリースペース



情報コーナー・談話室



図書室



大広間

❖ 和歌山県和歌山市

1. 調査項目

リノベーションによるまちづくりについて

2. 対応者

- ・和歌山市議会事務局 局長 利根功一
- ・和歌山市 都市建設局 都市計画部 都市再生課 まちなか再生班 副主任
山本有紗
- ・和歌山市 都市建設局 都市計画部 都市再生課 まちなか再生班 班長
西本千智

3. 調査期日

令和7年1月23日（木）14時00分～15時30分

4. 市の概要

- ・人口 : 371,042 人
- ・世帯数 : 173,097 世帯 （2019年時点）

5. 調査目的

呉市では現在中通商店街周辺のリノベーションによるまちづくり，堺川沿い中央公園のウォークアブルなまちづくり，駅前再開発など様々なまちづくり事業が進行中である。今回全国的に評価を得ている和歌山市の事例を今後の呉市におけるまちづくりの参考とすることを目的に視察した。

6. 調査内容

【市からの説明概要】

和歌山市は戦災で旧市街地を焼失し，現在の市中心部の基盤は戦災復興区画整理により形成されており，人口集中地区は高度経済成長を経て3倍に拡大している。人口集中地区の拡大によりまちなかの空洞化・衰退が進むと共に，人口減少・高齢化も他自治体同様に課題となっている。そこで人口が減少しても持続可能なコンパクトなまちづくり「選ばれるまち」に向けてまちなかの魅力向上を図る様々な取り組みをおこなってきた。具体的にはまちなかへの大学の誘致をはじめ

め、公共施設の再編、市街地再開発事業、リノベーション事業などの施策を推進してきたところである。

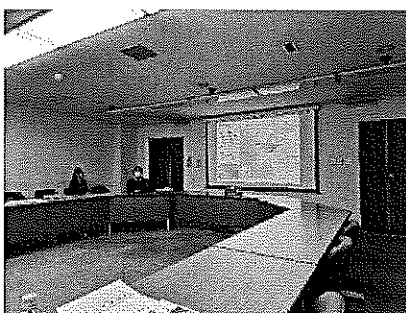
7. 調査結果及び成果

4つの小中学校を統廃合したことにより生み出された空き校舎や旧市民図書医官等の公的不動産を活用して、新たに5つの専門性の高い分野の大学を誘致し、約2,200人の学生がまちなかへの通学が実現している。その学生と地域住民・商店街との取組によってにぎわいの創出にも寄与している。呉市においても官の遊休不動産の活用を引き続き議論を深めると共に、和歌山市の事例も参考にまちなか再生を図っていくことが求められる。

リノベーションまちづくりについて、和歌山市ではリノベーションスクールをこれまで約10回開催しており、都市再生推進法人は13団体と全国で最も多くある。ウォークアブルなまちづくりについても、それらの都市再生推進団体が中心となり、公共空間の活用や商店街再生に取り組んでいる。和歌山市の民間によるまちづくりは呉市よりもエリアが広く、その担い手が多種多様に展開し、賑わい創出が図られている印象を受けた。呉市も多種多様なまちづくり団体が活躍し、一部地域に留まらない賑わい創出に向けた取組が求められる。

公共施設の再配置や駅前再開発などについても、和歌山市では大規模に取り組んでおり、特に和歌山市民図書館によるまちの活性化への寄与は今後の呉市におけるまちづくりの参考としたい。

以上のような、様々なまちづくり施策をおこなってきたことにより、転入の増加や地価の回復などまちなかの再生の兆しが見えているとのことである。呉市でも同様の事業が進んでいる中で、和歌山市の事例を参考にまちなか再生に向けた効果を高める議論を深めていきたい。



和歌山市民図書館

❖ 和歌山県白浜町

1. 調査項目

ワーケーションの取組について

2. 調査対応者

- ・ 白浜町長 大江康弘
- ・ 白浜町役場 総務課長 玉置康仁
- ・ 白浜町 総務課 企画政策係 主任 坂本十志也
- ・ 白浜町 総務課 企画政策係 地域活性化起業人
OS 株式会社 事業開発部課長 地域事業開発チーム白浜エリアマネージャー
佐々木太樹

3. 調査期日

令和 7 年 1 月 24 日（金）10 時～11 時 30 分

4. 町の概要

- ・ 人口 : 21,806 人
- ・ 世帯数 : 11,089 世帯 (2019 年時点)

5. 調査目的

新型コロナウイルス感染症の流行と共に仕事のあり方も大きく変容し、オンラインによる仕事が注目を集めたところである。白浜町はワーケーションの取組を進め、IT 企業を多く誘致してきた先進地であり、今後の呉市の商工振興、移住定住のテーマに参考としていくため視察をおこなった、

6. 調査内容

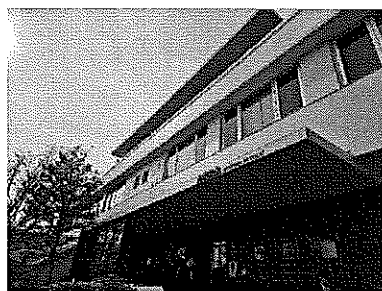
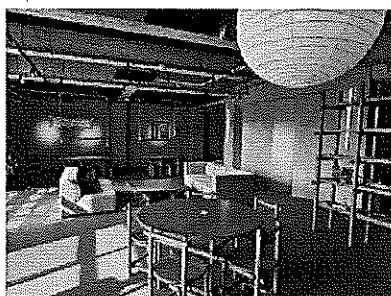
【市からの説明概要】

白浜町は関西有数の観光資源と県内唯一の空港を抱えた自治体である。第 3 次産業（特に宿泊・飲食サービス業）に特化しており、外部からの交流人口によって稼ぐ産業構造となっている。観光依存度は約 43%に及び、繁忙期と閑散期の差が激

しい実態がある。白浜町内には高校・大学がなく、若年層の町外・県外への流出しており、町域の約81%が森林であり工場誘致に向かない立地である。そこで大規模な整備が不要な通信環境の強化をおこない、南紀白浜空港からの都心アクセスの良さと併せて今後の成長が見込めるIT企業誘致をワーケーションと連携した取組を推進してきた。町内には4棟の官民それぞれのサテライトオフィスを開設しており、入居企業は16社に及んでいる。新たな取り組みとして「保育園留学」をおこなっている。

6. 調査結果及び成果

白浜町は長所・短所を分析し、ワーケーションの取組だけに留めずにその先のIT企業誘致や移住定住などにつなげている点は重要である。また、民間企業が白浜町を選ぶ理由として①東京からの距離感、②和歌山県の奨励金制度、③全国有終のリゾート、④耐災害ネットワーク、⑤町のサポートを挙げていた。現在、新型コロナウイルス感染症の流行も落ち着き、企業側のニーズも人材確保へと変化があり、その対策が求められるとのことである。呉市は白浜町同様に豊富な観光資源があるものの交通の利便性には課題があり、白浜町の事例をそのまま当てはめることは難しい。しかし社会課題である企業活動に重要な通信インフラや人材不足については行政も検討していくことが必要である。



サテライトオフィス

サテライトオフィス

以上