

Let's start the challenge!

呉ならでできる！  
何かをはじめる  
きっかけBOOK

Yasuura

Kawajiri

Nigata

Shimo  
kamagari

Kama  
gari

Toyo  
hama

Yutaka



リノベーション  
まちづくりガイドブック

Kure Renovation Community  
Development Strategy Meeting

# 呉はだれもが チャレンジできるまち。

## Introduction

これは、  
リノベーションまちづくりの  
考えをヒントに、  
あなたの未来への  
チャレンジに寄り添う、  
ガイドブックです。

「お店とかやってみたい」「作ったものをみんなに見せたい」「なにか面白いことはじめたい」など、ぼんやりだけど「やってみたい」と思っていることはありませんか？ 呉なら、こうした夢をかなえられるかもしれません。とはいえ、この言葉をそのまま信じるわけにはいきませんよね。一步踏み出すには覚悟が必要ですし、不安もあるはず。そこで「呉ならどうしてかなえられるのか」、その根拠となる呉市の取組、実際になえた先輩の声、一步踏み出すために役立つ情報を紹介します。ぜひ、お役立てください！

Kure City supports those who want to take on challenges.



呉市は「呉リノベーションまちづくり構想」をもとに、  
なにかにチャレンジしたい人をサポートしていきます。



最初に呉市のこれまでの取組を紹介します。

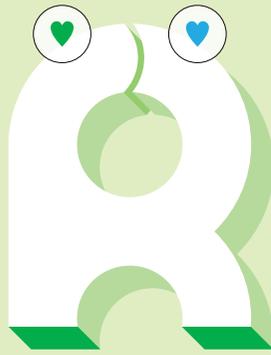
取組を通して、市民のみなさんから

「これまでの経験が役立つなら」「悩みの相談相手になるよ」

といった声も上がってきています。



# Kure: A City Where Everyone Can Take on Challenges.



# 呉について知ってほしい!

呉ならではの文化や産業、歴史、風土を知ろう!

呉の特徴と取組紹介

features

1

## 呉ってこんなまち



鎮守府が設置されて日本一の造船技術を持つ軍港から、モノづくりのまちとして発展してきました。人口では広島市、福山市に次ぐ県内3位の中核市で、広島市は通勤圏。温暖な気候に恵まれ、歴史資源や美しい景観を有する魅力あふれるまちです。

features

2

## 直面している課題



1975年から人口減少が続き、2000年後半から高齢人口の割合が増加。地場産業・商業機能が衰退していることもあり、活気があった中心市街地も空き家や空き店舗が増えてきています。これは呉だけでなく全国共通の地域課題ともいえます。

features

3

## 未来へ向けて動き出した呉

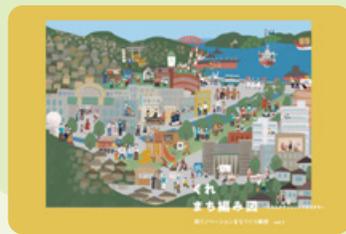


呉市は高度成長期まで続いてきた「スクラップアンドビルド」の考えからいち早く脱却し、今あるもの(遊休不動産・公共空間)を活かして、新しい価値を創出してまちを変える「リノベーションまちづくり」に取り組んでいます。

features

4

## 見えてきた呉の将来ビジョン



「リノベーションまちづくり」を進めるにあたり、呉市民全体が共通のものさしを持って未来へ歩めるよう、「呉リノベーションまちづくり戦略会議」を開催し、呉の将来ビジョン「呉リノベーションまちづくり構想」を策定しました。



Kure Renovation Community Development Strategy Meeting

## 呉リノベーションまちづくり戦略会議

2023年から2024年にかけて合計5回開催しました。呉の魅力を再発見するためのインプット期間を経て、「呉の魅力は何か」抽出したキーワードを整理して、「呉の課題」「これからのあるべき姿」を市民のみなさんと共有。その後、数カ月のブラッシュアップを重ね「呉リノベーションまちづくり構想」を策定しました。



## 呉の将来ビジョン「呉リノベーションまちづくり構想」

呉の人々は「呉プライドと呉愛」とともに、内面には個性豊かな「偏愛」を育てています。

呉プライドと呉愛 = 呉市民のコンセンサス 歴史・誇り  
偏愛 = 各々の世界観によって育まれた 個性・価値観

この個性あふれる「偏愛」を認め合うことが「粋=いき」であり、その「粋=いき」をつなぐことで新しい地域価値を生み出していく。

『“粋=いき”をつなぐ』というビジョンが大切であると本構想をまとめ、呉のまちづくりにおけるキーワードが生まれました。

key word

“いき”をつなぐ、“いき”な呉

## “偏愛”って何? “いき”はなんのこと?

内容についてもっと知りたい・気になると思われた方も多いでしょう。

「呉リノベーションまちづくり構想」は、大規模な事業事例から小規模な起業事例、まちの活用方法や地域の人々とのつながり方など、さまざまな角度から「何かをはじめたい」人にとっての「気付き」や「ヒント」が満載です。

会議の内容をまとめた呉リノベーションまちづくり構想を「くれまち編み図」として詳しく紹介していますので、ぜひチェックしてください!

くれまち編み図はこちらをチェック



# まちづくりの主役はあなた!

呉のまちを盛り上げ、活気づけていく“主人公”になろう!

## ▶ まちを変える原動力!

呉市では、何か活動してみたい人、新しいことをはじめてみたい人を掘り起こし、人と人、資源とアイデアをつなぎながら、新しい使い方をしてまちを変える「リノベーションまちづくり」を進めています。

取組の中でも「リノベーションスクール」は、まちづくりを具体的に進める起爆剤としての役割を担っています。

「リノベーションスクール」は、まちなかの空き店舗などの遊休不動産を活用して、エリア再生のためのビジネスプランを同時多発的に創り出す短期集中の実践型スクールです。リノベーションまちづくりの担い手を育成するための講習会ともいえます。



## ▶ 起業につながるアイデアのディスカッション

リノベーションスクールでは、3日間の集中実践型スクールを行っています。

受講生は数名のチームに分かれて、不動産オーナーから提供いただいた遊休不動産を活用した事業プランをつくり、最終日にオーナーへ向けてプレゼンテーションを行います。具体的には、初日にビジネスプランを計画する提供物件を見学。エリアの

特性に合わせた事業の方向性を定めていきます。

2日目・最終日は、各業界で活躍中のプロフェッショナルのサポートを得ながら、企画のブラッシュアップやディスカッションを行い、事業計画を練り上げます。実際のビジネスさながらの環境で知識や手法を身につけられます。

## リノベーションスクールの流れ

- 1 事前講演会** 専門家や実践者にリノベーションまちづくりの説明や心構えを講演いただき、参加者の理解と意欲を高めます。
- 2 実践型スクール** 受講生が1つのユニット(チーム)となり、実際にある遊休不動産を題材物件として、3日間で事業プランを練り上げます。
- 3 アフターフォローと事業化** スクール終了後も、事業化に向けて専門家から具体的なアドバイスがもらえます。



## リノベーションスクールアーカイブ

過去の  
リノベーション  
スクールの  
動画はこちら



これまでに実施したリノベーションスクールの動画をご覧いただけます。呉で起業を目指す人や、何かをはじめたい人の発想のヒントになるはず! ぜひチェックしてください。



check!

<https://www.city.kure.lg.jp/soshiki/40/renovation-school-kure4.html>

2025年からは、新しいスクール“くるくるスクール”がスタート!





# 小さな一歩を踏み出した、先輩インタビュー！

## Owner Interview

VOICE 01

手羽先専門店

### 結 Musubu

世界一美味しい妻の味をお店で！  
先輩起業家のアドバイスがきっかけでした。



不動産会社に勤めながら起業へ踏み出すきっかけとなったのは、リノベーションスクール（以下、先輩インタビューでは「スクール」という）の初日のことです。グループ内でアイデアがまとまらず苦戦していたその日の懇親会で、思わず「世界一美味しい妻の手羽先を販売する」と宣言。この一言が、はじまりでした。スクール終了後、実際に手羽先屋をはじめるにあたり、スクールで共に企画を

考えた仲間が経営する店舗でテスト販売をさせてくれるなど、いろいろサポートしてくれました。当初は味のバリエーションも考えていましたが、シンプルに一つの味で勝負することに決められたのも、こうした支えがあったからこそ。おかげで起業して約1年ですが、この味のファンやリピーターも増えています。何かをはじめてみたいなら、とにかく行動することです。不安や周囲の意見に惑わされることもありますが、失敗しても



〈結 Musubu〉

竹島 友輝 / 竹島 真帆

住所：広島県呉市本通2丁目8-24  
電話：050-8884-0629  
Instagram：@musubu010

◎家族経営

◎開業：2023年11月

死ぬわけではないし、失敗も大切な財産と考えて頑張してほしいですね。家族や仕事、子ども、お金の問題などやらない理由はたくさんありますが、これらすべて抱えている私は挑戦し続けています。この働き方が私にとっての生きがいであり、やりがい。これからもこのスタイルで挑戦を続けていきたいです。



What I used!

呉市の事業で利用したもの・こと・人

- ・リノベーションスクール
- ・日本政策金融公庫呉支店

古本・レコード・雑貨・植物

ヘアサロン

VOICE 02

## waremokou・プロットヘア

owner

スクール提供物件を活用して、ヘアサロンとセレクトショップの共同空間にリノベーション。経緯やお店を続ける心構えなどを聞きました。



〈waremokou〉

梶岡 美生(左)  
村山 ゆかり(中央)

住所：広島県呉市中通4丁目9-8  
電話：0823-27-8527  
Instagram：@waremokou\_kure

〈プロットヘア〉

武藤 健護(右)

住所：広島県呉市中通4丁目9-8  
電話：090-4894-5172  
HP：www.plot-plot-plot.com

◎個人事業者の集まり(複合店舗)  
◎開業：2020年8月(プロットヘア)、  
2021年2月(waremokou)

武藤さん：私は美容室の独立開業を考えてスクールに参加しましたが、村山さんと梶岡さんは起業するつもりはありませんでした。でも、一緒に事業計画を考える中で実際に事業を行うことに。二人と共同空間にできたことが、スクールに参加して一番よかったと感じるところです。



としたセレクト雑貨が混在する面白い空間をつくりました。

梶岡さん：スクールではエリアマネジメントが勉強になりました。

提供物件は、以前、娯楽と生活必需品がごちゃ混ぜに並ぶ面白い店舗でした。呉の古本屋も閉店していく中で、失われつつある地域文化を再現する試みとして、私の古本・中古レコード、村山さんのファブリックプリントを中心

村山さん：私と梶岡さんは他にも仕事を持っているので、事業も考え方もそれぞれ独立しています。共同では始めるなら、はじめる前に「どう働きたいか」きちんと伝え合っておくことが大事だと思います。私たちは、梶岡さんが間



を取り持つ役割を担ってくれたので助かりました。俯瞰して物事を判断できる相談役のような人がいるといいですね。

3名：スクールは仲間づくりや、地域・スペシャリスト・アドバイザー・行政との結びつきを深めることができます。それは事業をはじめめる上でとても大きな支えです。私たちが店先をポップアップストアとして貸し出すなど、呉で何かをはじめたい方を応援しています。

What I used!

呉市の事業で利用したもの・こと・人

- ・リノベーションスクール
- ・来てくれ店舗公募事業(R2年度 プロットヘア) ※現在は制度終了
- ・呉市ビジネスモデル転換事業(R2年度 waremokou) ※現在は制度終了

カフェ・レンタルスペース

VOICE  
03

まちの小さな  
みんなの図書室

muguet



owner



〈muguet ミュゲ〉

森下 和美

住所：広島県呉市中通4丁目1-4 2F

電話：090-7976-1953

Instagram：@muguet.kure

◎個人経営

◎開業：2024年4月



自分たちの得意を生かして  
呉を楽しく彩っていききたい。

## ロケーションのいい物件との出会いが 起業の決意になりました。

起業目的ではなく、呉のまちを知る良い機会だと考えてスクールに参加しました。私たちのユニット(チーム)が携わった提供物件は、呉の市街地を流れる堺川を臨む抜群のロケーション。ユニットの一人が、この物件を使用して人材育成事業をはじめたいと話したので、私はサポートするつもりで人が集まる場所としてカフェを作るアイデアを出しました。スクール終了後、人材育成事業は実現しませんでした。しかし、提供物件のロケーションがとても魅力的で、そのまましておくのはもったいない気がして、セカンドハウスを手に入れてDIYをするという定年後の自分の夢をここで実現しようと一念発起。スクールで企画したカフェをはじめることになりました。起業経験が無く不安でしたが、スクールで出会った仲間やアドバイザーの方々が支えに

なってくださったので、なんとか形にすることができました。とても心強かったです。カフェは、自分の人生とともにあった「本」を置き、BGMのない静かな空間で、本と珈琲を楽しめる場所にしました。表には小さな看板しかありませんが、ここを気に入ってくださったお客さまが定期的に足を運んでくださるようになってきました。これまでの人生で出会ったことのない方々とお話を



することで世界が自然と広がっています。現在は、スクールの仲間から経営の厳しさを学びつつ、子どもの居場所づくり支援など、新たな取組もはじめています。スクールに参加したことがきっかけとなり、想像していた私の人生は大きく変わりました。大変なこともあります喜びの方が大きく、起業してよかったと心から感じています。私と同じようにリタイアした同世代の方が、お店をはじめようか迷っていたら、挑戦を勧めたいですね！お金で買えない豊かさを手にすることができますよ。

VOICE  
04

呉のまちに  
ミューラルアートを！

## ART 地 PROJECT

2015年に訪れたパレスチナでバンクシーのミューラルアートに感動し、「まちの中に存在するアートを呉にも」と仲間たちに声をかけたのが活動の始まりでした。企画を立てて各所に相談しましたが、馴染みのないアートへの反応は厳しく、なかなか話が進みませんでした。それでも諦めず、交流のあった商工振興課に相談したところ、賛同してくれた担当の方が他の関係部署に掛け合ってくれたり、前に進むことができました。制作費は、メンバーが企業や店舗を訪ねて協賛を募り、同時にクラウドファンディングを行って全国から支援を集めました。その後、壁を提供してくださった商店街の方々と連携し、完成披露イベントを企画。呉市の補助金を活用して、アートだけでなくダンスやBMX、DJなどストリートカルチャーに触れながら、歩いて楽しいまちの実現を目指して取り組みました。

当初、呉のみなさんにこの活動が受け入れられるか心配でしたが、壁に色がの始めると、反応が徐々に変わっていくのを肌で実感。アーティストさんたちも制作中に市民と積極的に交流してくださり、呉市民では気づかなかった外からの視点で呉の良さをSNSで発信してくれました。2025年には、下蒲刈島に2つのアートを制作予定。呉に現存するアートと合わ

せアート巡りイベントを企画しています。島の方々と一緒に、完成披露イベントも計画。プレイグンやBMXとタイアップする予定です。苦労もあります。でも、みんなで進めていくプロジェクトは、いつもワクワクしてとても楽しいです。アートを通じて、呉のまちの魅力を伝えていきます!!

project members



〈ART 地 PROJECT〉 代表 中原 佑介  
広報 山根 麻里

- ・2022年10月～2023年3月 旧そごう呉店の仮囲いでのプロジェクト
- ・2024年3月～ 下蒲刈島でのプロジェクト
- ・2024年3月 呉市美しい街づくり賞受賞

◎呉市内の経営者らによる実行委員会

◎活動開始：2022年4月

What I used!

呉市の事業で利用した  
もの・こと・人

・リノベーションスクール

What I used!

呉市の事業で利用した  
もの・こと・人

・呉市商店街等にぎわい回復応援事業 ※現在は呉市商店街振興条例にぎわい集客事業  
・呉市地域パートナーシップ支援事業

外から来た視点で地域課題を解決！  
ワクワクするような挑戦を続けていきたい。



owner



<seaside cafe ALPHA>  
<シーサイド桂ヶ浜荘>

天本 雅也

住所：広島県呉市倉橋町オノ木576-7  
電話：0823-53-1311  
Instagram：@seaside\_cafe\_alpha

- ◎家族経営
- ◎「倉橋ZIMAE」など各プロジェクトのプロジェクトメンバー
- ◎開業：2016年

※倉橋ZIMAEとは・・・  
島の人に愛されている海の幸や山の幸、地元老舗の味をより多くの方に知っていただくため、情報発信やオンラインストアを運営しています。

2015年、横浜市から妻の故郷である倉橋町に移住しました。外資系メーカーでの大きなプロジェクトが一区切りついたのと、定年後に新しいことを始めるには体力的に遅いと感じたのが理由です。

妻の実家が経営していた旅館は、海岸が目の前に広がる絶好のロケーション。もっと地元の人を集まれる場所にしたいの思いから、妻の父がかつて営んでいた喫茶店を改装し、「seaside cafe ALPHA」を開店しました。その準備として移住する前に半年間、福岡のコーヒー店で修業。呉では、呉広域商工会青年部に加入し、呉市の「島のにぎわい拠点公募事業」にも応募し支援を受けました。呉広域商工会ではどんな支援事業があるか教えていただけるので、事業をはじめる前に相談してみるのもいいと思います。私は、実際に支

援事業を利用した方の話も聞くことができ、とても勉強になりました。

移住後は地域のみなさんとの交流を深めるため、青年部の会合や懇親会、ボランティア活動など積極的に参加しています。現在はカフェに加え「倉橋ZIMAE」※を運営。地元生産者の声をきっかけに、未利用魚や規格外野菜を活用した商品開発やマルシェを開くなど、倉橋の魅力を発信しています。これらは私が捻出した企画ではなく、自然に派生したコトやモノです。動き出すときに多少の負荷はありましたが、仲間のやる気に元気をもらえて楽しみながら続けられています。

最近では、倉橋に移住して新たな事業をはじめる人も増え、多様な活動が広がっています。こうした方々と緩やかにつながって、共に倉橋を盛り上げていけたらもっと楽しくなりそうですね。

What I used!

呉市の事業で利用した  
もの・こと・人

- ・島のにぎわい拠点公募事業(H28) ※現在は終了
- ・呉広域商工会



## 教えて先輩!

one question and answer

Q 夢が漠然としています。何からはじめたらいいでしょうか。

A 人と関わる中で見えてくることもあります。リノベーションスクールでは、目標を持った仲間と出会い、いい刺激をもらったという意見が非常に多いです。実際に起業した経験のある人やその道のスペシャリストに相談することもできるので、夢や目標を話してみるのもいいかもしれません。

Q 資金がなくてもはじめられますか?

A 事業をはじめるとき、資金は必要です。どれぐらい資金が必要なのか、日本政策金融公庫など金融機関に相談してみるといいでしょう。事業内容によっては呉市などの支援を受けられるケースもありますので、支援制度を確認してみてください。

Q 物件選びのポイントはありますか?

A 物件の建つ場所はというエリアなのか、人流など事前に調べておくといいと思います。物件を見学するときは、建築家や店舗デザイナーに同行してもらって、プロの目で見てアドバイスをもらうのもおすすめです。

Q 呉で暮らしていません。呉で何かをはじめるための準備や人脈をつくる方法を知りたいです。

A 呉の文化やその土地の特性を知っておくといいと思います。人脈づくりは呉市主催の講演会やワークショップなどに参加して、参加者と交流するのも一つの方法です。移住して起業する場合は、移住する前に何をしたいのかを明確にしておきましょう。移住後は、積極的に地域の方々と交流(地域の商工会など)することをおすすめします。

Q 仲間と共同で事業をはじめたいのですが…

A 細かいところまで事前にしっかり話し合うことが大事です。分からないことをそのままに進めないこと。起業経験のないメンバーで事業を考える場合、呉市や商工会など相談できる人を見つけることも必要です。

Q 事業をはじめてからも不安はありますか?

A 負荷を感じながらも続けている先輩方に質問すると、大変だけど「楽しい」「やりがいがある」という声が多いです。あなたがはじめることは、辛くなったとしても「楽しい」と思えるかどうか、はじめる判断基準の一つになると思います。



# サポート一覧

呉市などのサポート・支援をまとめました。  
今のあなたの思い、技術や経験、  
現状にあったサポートを探してみてください。



呉市が実施する「呉でチャレンジしたい方」を  
サポートする支援制度情報をお知らせします。

まずはコチラ!!



【呉でチャレンジする方へ】は  
こちらをチェック



Let's start  
the challenge!



## 大規模

## LARGE-SCALE

まだぼんやりしているけど何かをはじめたい!

夢が決まっていて行動に移したい! (資金調達など)

空き家で挑戦したい人の想いを  
可視化して貸主を募集する不動産  
WEBサービス

さかさま不動産



広島県事業承継・  
引き継ぎ支援センター

事業承継



後継者募集企業の情報を開示した  
上で継業希望者をつなぐ事業承継  
マッチングプラットフォーム

relay (リレイ)



事業の内容・規模などに合わせて  
融資を実施

呉市中小企業融資制度



起業したい方の事業プランのブラッ  
シュアップと必要な費用を支援

起業家支援プロジェクト



開業資金の融資利率の  
軽減などが受けられる

呉市創業支援等  
事業計画



先輩創業者が呉で創業したい女性  
のお悩みに答える

くれ創業プチセミナー



リノベーションまちづくりの担い手を  
育成するための実践的なスクール

くるくるスクール



女性のコミュニティ作りや、夢を持って  
いる女性の背中を押す女性のための塾

ちょいビジ



「やってみたい」「できるかも」を  
後押しする体験交流型プログラム

くれオンパク



1ターン・Uターンの方、  
すでに事業をされている方への支援も!

呉市外の方へ

呉への移住を  
考えている人の  
ためのポータルサイト

「KURETO」



起業後も支援

産学官連携スタート補助金



販路拡大セミナー



人材育成塾  
【ミグウデ塾・カクシン塾】



## SMALL-SCALE

## 小規模

※現在は募集を行っていない支援制度もあります。詳しくはサイトをご確認ください。





# Let's start the challenge!

You can do it in Kure! A book to get you started.

Ondo

Kurahashi

Gohara

Tenno

Showa

Yoshiura

Kure

Aga

Hiro

Miyahara

Kegoya

【編集・発行】 呉市 令和7年(2025年)2月 【お問い合わせ】 呉市産業部商工振興課

〒737-8501 呉市中央4丁目1番6号 電話：0823-25-3815 FAX：0823-25-7592 E-mail：syoukou@city.kure.lg.jp