

平成25年度における行政改革の主な取組状況

本市では、平成24年度から、行政改革3計画（「呉市職員体制再構築計画」、「呉市アウトソーシング推進計画」及び「呉市公共施設再配置計画」）に基づき、効率的な行政システムの構築に取り組んでいます。

これらの取組を始め、平成25年度の行政改革の主な取組状況を次のとおり報告します。

今後も、市民に必要なサービスを安定的に提供するとともに、持続可能な行政を確立していくため、行政改革を積極的に推進します。

主な取組項目	効果額(千円)
<p>1 呉市職員体制再構築計画</p> <p>平成25年3月 呉市職員体制再構築計画 策定 { ・市長事務部局, 議会事務局, 各行政委員会事務局 } 及び消防局を対象</p> <p>平成24年度当初: 2,129名 → 平成30年度当初: 1,690名 (計画期間中累計▲439名) この計画の進捗状況は次のとおりです。</p> <p>◇正規職員▲42名 (水道局と組織統合することにより廃止された, 下水道部の職員数(83名)を除く。)</p>	<p>▲ 334,026</p>
<p>2 呉市アウトソーシング推進計画</p> <p>平成24年6月 呉市アウトソーシング推進計画 策定 { ・重点取組項目 37事務事業 } この計画の進捗状況は次のとおりです。</p>	<p>▲ 93,707</p>

呉市アウトソーシング推進計画 進捗状況

手 法	事務事業等名	取 組 状 況		
		H24	H25	平成25年度取組内容
①民営化	公立保育所管理運営業務	実施	拡大	延崎保育所の民営化開始 (大冠保育所を延崎保育所と統合)
②指定管理者制度	有線テレビジョン放送施設管理運営業務	実施	継続	指定管理者制度継続 (H24.4.1~H29.3.31)
	地方卸売市場管理運営業務	実施	継続	指定管理者制度継続 (H24.4.1~H29.3.31)
③業務委託	食品等検体試験検査業務		実施	食品等検体試験検査業務委託開始 (H25.7.1~H30.3.31)
	ごみ収集業務		実施	可燃ごみ収集業務一部委託(旧呉市)開始 (H25.4.1~H28.3.31)
	御手洗地区文化施設管理運営業務		実施	職員の非正規化実施
	学校給食調理業務	実施	継続	委託継続(8小学校(白岳, 阿賀, 宮原, 吉浦, 横路, 昭和北, 広, 呉中央))
	国際交流事業・国際交流広場管理運営業務		実施	呉市国際交流協会の業務拡大

手 法	事務事業等名	取 組 状 況		
		H24	H25	平成25年度取組内容
④多様な任用形態 (非正規化)	職員福利厚生業務 (厚生会)		実施	職員の非正規化実施
	工事検査業務	実施	継続	職員の非正規化継続 (設備工事の検査補助)
	固定資産税賦課業務	実施	拡大	職員の非正規化拡大 (土地の現地調査及び資料収集)
	窓口業務(支所)	実施	拡大	職員の非正規化拡大 (広, 仁方支所)
	生活保護業務	実施	拡大	職員の非正規化拡大 (ケースワーカー)
	動物愛護センター管理運営業務		実施	職員の非正規化実施
	学校管理業務	実施	拡大	職員の非正規化拡大 (小学校2校, 中学校1校)
	図書館管理運営業務	実施	拡大	職員の非正規化拡大 (中央, 広図書館)
⑤複数の手法を検討	本庁舎宿日直業務	実施	拡大	職員の非正規化拡大
	窓口業務(市民課)		実施	郵便請求対応業務, フロアマネージャー業務 及び手数料収納等業務委託開始 (H25.10.1~H28.9.30)
取組数合計 18(計画数37)		進捗率	49%	

3 呉市公共施設再配置計画

▲ 57, 535

平成23年 3月 呉市公共施設白書 作成 (852施設)
 平成23年10月 呉市公共施設再配置計画基本方針 策定
 平成24年 6月 第1次呉市公共施設再配置計画 策定
 [・対象施設170施設(うち見直し対象97施設)]
 平成25年 6月 第2次呉市公共施設再配置計画 策定
 [・対象施設173施設(うち見直し対象68施設)]
 この第1次計画及び第2次計画の進捗状況は次のとおりです。

第1次及び第2次呉市公共施設再配置計画 進捗状況

(単位: 施設数)

大 分 類	第1次計画					第2次計画					
	小 分 類	見直し 対象 施設	H24年度 までに 完了	H25年度 完了	小 計	取組完了施設名称	見直し 対象 施設	H24年度 までに 完了	H25年度 完了	小 計	取組完了施設名称
生涯学習施設											
社会教育施設	4					●廃止【4施設】 大平山テニス場 ほか					●廃止【3施設】 豊テニス場、 エスキーテニス場、 安浦バスケットボール場
芸術文化施設	1					●所管替え【1施設】 下蒲刈体育館	2				
スポーツ施設	6	5		5		5		3	3		
文化財	1					●廃止【3施設】 桂浜コミュニティセンター ほか	6				●廃止【2施設】 北穂渡コミュニティセンター ほか
集会所等	3	3		3		2	2		2		
学校教育施設						●集約化【19施設】 豊島小, 豊小, 豊浜中, 豊中 ほか					
義務教育施設	31	19	4	23		●休止(休校)【4施設】 情島小, 大冠中 ほか					
高等教育施設											
その他教育施設	18	1	2	3		●廃止【3施設】 食播学校給食共同調理場, 豊学校給食共同調理場 ほか					

大分類	第1次計画				第2次計画				
	小分類	見直し対象施設	H24年度までに完了	H25年度完了	小計	見直し対象施設	H24年度までに完了	H25年度完了	小計
医療福祉施設									
医療施設	2	1		1					
児童福祉施設	17	13	4	17					
高齢者福祉施設					8				
障害者福祉施設									
環境衛生施設									
ごみ処理施設					8	5		5	
し尿処理施設					6				
斎場					9	6		6	
産業振興施設									
新産業・起業支援施設									
観光施設	2				2				
港湾施設					4	2		2	
農業施設	1				3				
水産施設					12				
市場施設	1	1		1					
公園等									
公園等					1				
市営住宅									
市営住宅									
事務所等									
中央機関									
地域機関									
その他									
その他	8	6	1	7					
合計	95	49	11	60	68	15	3	18	
呉市公共施設白書掲載外施設	2		1	1					
総合計	97	49	12	61	68	15	3	18	
		進捗率		63%		進捗率		26%	

※ 「取組完了施設名称」欄のうち、施設名称に下線があるものは、平成25年度に取組が完了した施設です。

4 その他

▲ 326, 435

(1) 給与の減額

(▲ 320, 331)

職員の給与を次のとおり減額しました。

◇特別職

給料5%の独自減額 (H25.4~H26.3)

給料・期末手当3%の特例減額 (H25.7~H26.3)

◇一般職

管理職手当(10%)の独自減額 (H25.4~H26.3)

給料・期末勤勉手当3%の特例減額 (H25.7~H26.3)

<p>(2) 補助金・負担金等の見直し</p> <p>予算要求時の担当課での見直し及び予算要求後の協議・査定により、10件 6,104千円の見直しを行いました。</p> <p>◇負担金（5件, 318千円） 必要経費算出方法の検討等による負担額の見直し など</p> <p>◇補助金（5件, 5,786千円） 必要経費算出方法の検討及び助成事業の再編成等による補助金交付額の見直し など</p>	<p>(▲ 6,104)</p>
<p>削減経費総額(効果額)</p>	<p>▲ 553,829 ※</p>

※削減経費総額（効果額）は、1、2及び3の効果額の重複分を差し引いたものです。

注1）上下水道局分は除いています。

注2）効果額は、対前年度比較で算出しています。ただし、4(1)「給与の減額」にかかる効果額は、前年度との比較ではなく、減額による効果額（本来額との差）としています。