

呉市病院事業改革プランの概要

- 1 対象期間 ・平成21年度～平成23年度
- 2 病院名 ・公立下蒲刈病院
- 3 果たすべき役割 ・安芸灘島しょ部地域の唯一の救急告示病院、また、一般病床を備える病院
・地域に根ざした医療・歯科医療の中核施設
- 4 一般会計における経費負担
・総務省繰り出し基準に基づき、一般会計から繰り出しを行う。
(病院事業債元利償還金、附属診療所運営費、救急に要する経費など)

5 経営効率化に係る計画

- (1) 基本方針
 - ・平成22年度に経常黒字化を目指す。
 - ・平成21年度・22年度の実績に基づき点検・評価を行い、収益状況が改善しない場合は、平成23年度に抜本的な見直しを行う。

単位:千円

経費削減対策	効果額(見込み)			
	H21	H22	H23	合計
在庫管理推進等	2,000	2,000	2,688	6,688
業務内容精査等	0	2,000	2,000	4,000
合計	2,000	4,000	4,688	10,688

- (2) 経費削減対策
 - ・医薬品、医薬材料費等の効率的な在庫管理の推進
 - ・施設管理、清掃管理、給食業務などの契約更新時(平成22年)における契約内容の精査など

単位:千円

収入増加対策	効果額(見込み)			
	H21	H22	H23	合計
入院収益	15,300	13,500	15,500	44,300
外来収益	900	900	900	2,700
合計	16,200	14,400	16,400	47,000

- (3) 収入増加対策
 - ・豊浜・豊地区における医療機関からの救急搬送患者や検査を要する患者の受入れ
 - ・リハビリを強化することによる急性期病院からの患者の受入れ
 - ・地域内の医療施設・介護施設との連携を強化し、空きベッド情報などを交換
 - ・訪問歯科診療の強化などの歯科医療の充実など

- 6 ネットワーク化
 - ・呉市東部地区を対象とする地域医療支援病院である中国労災病院との連携を強化する。
 - ・安芸灘島しょ部地域における他の医療機関との新たな連携体制を構築する。

7 収支計画

(1) 改革プラン未実施の場合の推計

	平成18年度 (実績)	平成19年度 (実績)	平成20年度 (実績見込み)	平成21年度 (見込み)	平成22年度 (見込み)	平成23年度 (見込み)
経常収益	549,994千円	547,220千円	522,371千円	563,887千円	574,724千円	571,448千円
経常費用	562,216千円	576,657千円	560,144千円	582,087千円	576,798千円	582,704千円
経常収支	-12,222千円	-29,437千円	-37,773千円	-18,200千円	-2,074千円	-11,256千円
累積欠損金	208,351千円	237,788千円	275,561千円	293,761千円	295,835千円	307,091千円
一般会計繰入金	76,369千円	78,794千円	81,074千円	110,765千円	131,743千円	131,828千円
経常収支比率	97.8%	94.9%	93.3%	96.8%	99.6%	98.0%
不良債務比率	-6.3%	-1.6%	6.4%	8.7%	9.4%	12.1%
医業収支比率	94.2%	91.3%	89.2%	88.1%	88.7%	87.2%
職員給与費比率	72.2%	74.2%	76.6%	76.7%	77.7%	79.4%
資金不足比率	-6.3%	-1.6%	5.5%	8.1%	8.6%	11.3%
病床利用率	88.2%	87.1%	80.4%	80.4%	80.4%	80.4%
入院患者数(1日当たり)	43人	43人	39人	39人	39人	39人
外来患者数(1日当たり)	141人	136人	130人	130人	130人	130人

(2) 改革プランを実施した場合の推計

	平成18年度 (実績)	平成19年度 (実績)	平成20年度 (実績見込み)	平成21年度 (見込み)	平成22年度 (見込み)	平成23年度 (見込み)
経常収益	549,994千円	547,220千円	522,371千円	580,087千円	589,124千円	587,848千円
経常費用	562,216千円	576,657千円	560,144千円	580,087千円	572,798千円	578,016千円
経常収支	-12,222千円	-29,437千円	-37,773千円	0千円	16,326千円	9,832千円
累積欠損金	208,351千円	237,788千円	275,561千円	275,561千円	259,235千円	249,403千円
一般会計繰入金	76,369千円	78,794千円	81,074千円	110,765千円	131,743千円	131,828千円
経常収支比率	97.8%	94.9%	93.3%	100.0%	102.9%	101.7%
不良債務比率	-6.3%	-1.6%	6.4%	4.8%	1.7%	0.2%
医業収支比率	94.2%	91.3%	89.2%	91.3%	92.0%	91.0%
職員給与費比率	72.2%	74.2%	76.6%	74.2%	75.5%	76.8%
資金不足比率	-6.3%	-1.6%	5.5%	4.2%	1.0%	-0.6%
病床利用率	88.2%	87.1%	80.4%	89.8%	89.8%	89.8%
入院患者数(1日当たり)	43人	43人	39人	44人	44人	44人
外来患者数(1日当たり)	141人	136人	130人	150人	150人	150人